

Pöytäkirja
20.9.2025

Keskushallituksen kokous 7/2025

Aika lauantai 20.9.2025 klo 10.00–13.03

Paikka Zoom (osallistumislinkki kokouskutsussa)

Läsnä Jutta Hartikainen, puheenjohtaja (Kouvola)
Hanna Mäkräinen, I varapuheenjohtaja (Turku)
Pauliina Inervo, II varapuheenjohtaja (Tampere), 4.2.–9
Kristiina Brusila-Meltovaara (Helsinki)
Marja-Leena Haataja (Kajaani)
Kristina Heikel (Helsingfors)
Liisa Koskinen (Lahti)
Aulikki Kuisma (Huittinen)
Kristiina Manninen (Oulu), 4.4.–9
Seija Suomela-Norri (Huittinen)

Poissa Tiina Mellas (Helsinki)
Tuija Wasastjerna-Toivanen (Vantaa)

Lisäksi Susanna Sulkunen, Liiton toimitusjohtaja ja kokouksen sihteeri
Henna-Maija Syrjälä, kotoutumistoimintojen toiminnanjohtaja

1 (55). Kokouksen avaus, kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus sekä pöytäkirjan tarkistajan vahvistaminen

Liiton hallitus on päätösvaltainen, kun vähintään kuusi jäsentä mukaan lukien joku puheenjohtajista on läsnä kokouksessa.

Esitys: Todetaan keskushallituksen kokoonpano, kokouksen päätösvaltaisuus ja vahvistetaan vuorossa oleva pöytäkirjan tarkastaja.

Pöytäkirjan tarkastaja laatii tarkastetun pöytäkirjan paikallisyhdistyksiä koskevista päätöksistä tiedonannon Liiton Facebook-ryhmään.

Päätös: Todettiin keskushallituksen kokoonpano päätösvaltaiseksi. Vahvistettiin vuorossa olevaksi pöytäkirjan tarkastajaksi Marja-Leena Haataja.

2 (56). Esityslistan hyväksyminen kokouksen työjärjestykseksi (liite 1)

Hallituksen esityslistalle toivottavat asiat tulee lähettää toimistolle kaksi (2) viikkoa ennen kokousta.

Esitys: Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös: Hyväksyttiin esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

3 (57). Edellisten kokousten pöytäkirjat (liitteet 2–3)

Hallituksen pöytäkirjoihin kerätään kulloisenkin kokouksen puheenjohtajan, sihteerin ja pöytäkirjan tarkastajan sähköiset allekirjoitukset. Mikäli hallitus pitää sähköpostikokouksen, sen pöytäkirjaan kerätään kaikkien kokoukseen osallistuneiden sähköiset allekirjoitukset. Sähköinen allekirjoitus onnistuu VismaSignissa suomalaisilla verkkopankkitunnuksilla.

Esitys: Tarkastetaan ja hyväksytään kokousten 5/2025 ja 6/2025 pöytäkirjat.

Päätös: Tarkastettiin ja hyväksyttiin kokousten 5/2025 ja 6/2025 pöytäkirjat.

4 (58). Vuosittaisdokumentit (liitteet 4–9)

4.1. Palkkojen yleiskorotukset

Päätös on kirjattu hallituksen pöytäkirjaan 6/2025.

Esitys: Merkitään tiedoksi.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

4.2. Talousraportit: toinen vuosikolmannes (liite 4)

Pankkitilien tilanne per 12.9.2025:

- Liiton ja kotoutumistoimintojen päivittäistili
FI32 1808 3000 0019 21: 67 040,34 eur
- Liiton lahjoitustili
FI32 1808 3000 0555 62: 2 240,90 eur
- Testamenttirahaston päivittäistili
FI09 1808 3000 0019 47: 56 796,10 eur

Kokouksessa käydään läpi Liiton, Testamenttirahaston ja kotoutumistoimintojen talousraportit ajalta 1.1. – 31.8.2025.

Esitys: Tarkastetaan ja hyväksytään talousraportit.

Päätös: Tarkastettiin ja hyväksyttiin talousraportit. Ei poikkeamia.

4.3. Kotoutumistoimintojen toimintasuunnitelmat ja budjetit 2026 (liitteet 5–6)

Esitys: Tarkistetaan ja hyväksytään Auroras- ja Luetaan yhdessä -verkostojen sekä Sosiaalista Suomea -hankkeen toimintasuunnitelmat ja budjetit 2026 edelleen Liiton vuosikokoukselle esitettäväksi. Auroraksen ja Luetaan

yhdessä -verkoston dokumentit toimitetaan syyskuun loppuun mennessä Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskukseen (STEA).

Päätös: Tarkastettiin kotoutumistoimintojen toimintasuunnitelmat ja budjetit vuodelle 2026 edelleen Liiton vuosikokoukselle esitettäväksi. Auroraksen ja Luetaan yhdessä -verkoston dokumentit toimitetaan syyskuun loppuun mennessä Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskukseen (STEA).

4.4. Hallintosääntö (liite 7)

Hallitus kävi lähetekeskustelun kokouksessa 5/2025. Hallitukselle toimitettiin vanha hallintosääntö, johon oli kirjattu poistettavat kohdat ja perusteet poistoille. Lisäksi hallitukselle toimitettiin uusi hallintosääntö, johon oli merkitty uudet lisäykset ja perusteet niille. Kirjallisia kommentteja uuteen hallintosääntöön pyydettiin lähettämään 31.8.2025 mennessä. Kommentteja tuli 1 varapuheenjohtajalta, rahastonhoitajalta ja kotoutumistoimintojen toiminnanjohtajalta. Ne on merkitty huomiovärein liitteeseen.

Esitys: Tarkastetaan ja hyväksytään uusi hallintosääntö.

Päätös: Korjattiin hallintosäännön alaluvun 2.4. Allekirjoitusoikeudet alakohta 4. muotoon: ”Kotoutumistoimintojen asiantuntijalla, koordinaattorilla ja kouluttajalla on lisäksi asemapaikan nimenkirjoitusoikeudet operatiiviseen toimintaan liittyviin yhteistyö- ja tilankäyttösopimuksiin sekä tilankäyttöhakemuksiin. Valvontavastuu on toiminnanjohtajalla.”

Hyväksyttiin uusi hallintosääntö tällä täsmennyksellä.

4.5. Liiton hallituksen vuosikello (liite 8)

Vuosikelloon on lisätty:

- 9.10.2025 Nepal Webinar Zoomissa. Ei ennakkoilmoittautumista. Lisätiedot: <https://akateemisetnaiset.fi/9-10-2025-zoom-nepal-webinar/>
- 1.12.2025 Helena Ranta Forumin syysseminaari Helsingissä. Tiedot tarkentuvat.

Seminaaritallenteet 2025:

- 12.3.2025 International Helvi Sipilä Seminar: Women in Civil Society Shaping a Just and Sustainable Peace in Post-War Ukraine. Tallenne on katsottavissa osoitteessa <https://www.youtube.com/watch?v=mNzacHWWDE>
- 26.6.2025 Maailman uusi asento – miten rakennamme kokonaisturvallisuutta? Helena Ranta Forumin tilaisuus SuomiAreenassa. Tallenne on katsottavissa osoitteessa <https://www.mtv.fi/video/09baf3ff3ff4a1e12f56/jakso-115-maailman-uusi-asento-miten-rakennamme-kokonaisturvallisuutta>
- 5.9.2025 Naiset, rauha ja turvallisuus -päätöslauselma 25 vuotta. 230 osallistujaa paikan päällä. Seminaaritallenne on katsottavissa osoitteessa <https://youtube.com/watch?v=b4CCEoun1vY>

Esitys: Tarkastetaan ja hyväksytään loppuvuoden 2025 vuosikello.

Päätös: Tarkastettiin ja hyväksyttiin loppuvuoden 2025 vuosikello.

4.6. Liiton jäsenkysely 2025 (liite 9)

Jäsenkyselyssä nousi esiin seuraavat kehittämistarpeet:

- **Paikallistaso:** nuorten koulutettujen naisten tukeminen sekä paikallinen alumniyhteistyö yliopistoissa ja ammattikorkeakouluissa
- **Vaikuttamistyö:** sivistyksen puolustaminen ja koulutettujen naisten työttömyys
- **Koko järjestö:** opiskelijajäsenten vaikuttamismahdollisuuksien kehittäminen ja jäsenistön osaamisen esiin tuominen.

Myös mentorointia toivottiin. Siihen löytyy paikallisyhdistyksille valmis materiaali Liiton Jäsensivuilta, jonne voi kirjautua luvulla 2014:

<https://akateemisetnaiset.fi/jasensivut/>

Yksi jäsen ilmaisi tyytymättömyytensä jäsenkriteeriuudistukseen (AMK-tutkinnot). Uudistuksen edellyttämää sääntömuutosta ei ole tehty Heinolassa, Raumalla eikä Tampereella.

Esitys: Päätetään jatkotoimenpiteistä, niiden aikataulusta ja resurssoinnista.

Päätös: Käytiin läpi jäsenkyselyn 2025 tulokset. Ei päätetty jatkotoimenpiteistä.

Toimitusjohtaja huomioi kyselyn tulokset Liiton vuoden 2026 toimintasuunnitelman laadinnassa soveltuvien osien. Paikallisyhdistysten hallituksia rohkaistaan myös käymään tulokset läpi.

5 (59). Kansainväliset asiat (liitteet 10–11)

5.1. University Women of Europe, UWEn hallitusvaalit 2025

Suomen Akateemisten Naisten Liitto voi asettaa ehdokkaan Euroopan kattojärjestön hallitukseen. Kaudelle 2026–2028 on avoinna UWEn puheenjohtajan ja sihteerin tehtävät. Kansallinen haku näihin luottamustehtäviin järjestettiin 4.8.–4.9.2025. Ei ehdokashakemuksia.

Esitys: Merkitään tiedoksi.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

5.2. Liiton maaraportti 2024 (liite 10)

Suomen Akateemisten Naisten Liiton vuosittainen maaraportti lähetetään kattojärjestö University Women of Europe, UWElle syyskuussa. Luonnos liitteessä 10.

Esitys: Tarkastetaan ja hyväksytään maaraportti.

Päätös: Tarkastettiin ja hyväksyttiin maaraportti.

5.3. International Helvi Sipilä Seminar (liite 11)

Vuoden 2026 seminaarin valmistelut on aloitettu Naisjärjestöjen Keskusliiton, NNKY-liiton, Nytkiksen ja UN Women Suomen kanssa. NJKL ja NNKY-liitto ovat hakeneet seminaarille avustusta kahdelta säätiöltä. Lisätiedot liitteessä 11. Liiton puheenjohtaja toimii valmisteluryhmän puheenjohtajana.

Esitys: Käydään läpi seminaarivalmistelujen tämänhetkinen tilanne.

Päätös: Käytiin läpi seminaarivalmistelujen tämänhetkinen tilanne.

6 (60). Muut asiat (liite 12)

6.1. Jäsenhakemukset

- TL Tiina Juurela (Outokumpu) hakee Liiton henkilöjäsenyyttä
- Tradenomiopiskelija Jaana Potter (Tampere) hakee Liiton opiskelijajäsenyyttä (huom. Tampereen yhdistys ei ole päivittänyt sääntöjään jäsenkriteeristä)

Esitys: Hyväksytään jäsenhakemukset.

Päätös: Hyväksyttiin jäsenhakemukset.

6.2. Auroras (liite 12)

Auroras-toiminnan kumppanuus Laurean WOSPACE-hankkeen kanssa

Laurea-ammattikorkeakoulu on kysynyt Auroras-toimintaa kumppaniksi Women Shaping Space: Participatory Integration Strategies for Inclusive Communities (WOSPACE) -hankkeeseen. Kyseessä on monikansallinen monitoimijainen hanke, jonka tarkoituksena on vahvistaa maahanmuuttajanaisten osallistumista ja sosioekonomista kotoutumista paikallisesti, alueellisesti ja kansainvälisesti. Yksi hankkeen toimintamuoto olisi Auroras-yhteisön luominen.

Auroras-yhteisön tavoitteena on vahvistaa koulutettujen maahanmuuttajataustaisten naisten osallisuutta, toimijuutta ja työmarkkinavalmiuksia rakentamalla monimuotoinen, vertaistukeen ja ammatilliseen verkostoitumiseen perustuva yhteisö. Yhteisö tarjoaa jatkopolun Auroras-mentorointiohjelman jälkeen, mutta on avoin kaikille kohderyhmän naisille.

Yhteisön kehittämisestä vastaa Auroras-alumneista koottava tiimi, joka rakentaa matalan kynnyksen osallistumismahdollisuuksia tukien aktiivista kansalaisuutta ja omaehtoista integroitumista. Hankkeeseen palkattava henkilöstö kokoaa tiimin ja toimii tiimin fasilitaattorina hankkeen ajan.

Työntekijä on Laurean palkkalistoilla, vaikka tekisi töitä osana hanketta meille. Kumppanuudesta ei näin ollen aiheudu meille kustannuksia.

Esitys: Hyväksytään Auroras-toiminnan kumppanuus Laurean WOSPACE-hankkeen kanssa, mikäli hanke saa rahoituksen.

Päätös: Hyväksytään Auroras-toiminnan kumppanuus Laurean WOSPACE-hankkeen kanssa, mikäli hanke saa rahoituksen.

Palkkatukihenkilö Auroras-verkostolle (liite 12)

Auroras-verkosto on tehnyt yhteistyötä Accenturen kanssa Salesforce-järjestelmän käyttöönottamiseksi Auroras-toiminnan asiakashallintaan. Surya Rajendra Babu on rakentanut järjestelmää meille kevään 2025 ajan ja voisi tulla palkkatuella tukemaan järjestelmän käyttöönottoa syksyn ja talven ajaksi. Järjestelmä on voittoa tavoittelemattomille järjestöille maksuton.

Surya Rajendra Babu on oikeutettu palkkatukeen ja hänen työttömyysjaksonsa täyttää myös 100 prosentin yhdistysten palkkatukiehdot. Näin ollen myös palkkatukijakso olisi meille maksuton. Ansioluettelonsa on liitteessä 12.

Esitys: Päätetään hakea 100 prosentin palkkatukea Surya Rajendra Babun palkkaamiseksi Auroras-tiimiin noin 6 kuukauden ajaksi.

Päätös: Päätettiin hakea 100 prosentin palkkatukea Surya Rajendra Babun palkkaamiseksi Auroras-tiimiin noin 6 kuukauden ajaksi.

6.3. Hallitusohjelmataavoitteet 2027–2030

Naisjärjestöjen Keskusliitto (NJKL) on aloittanut hallitusohjelmataavoitteiden laadinnan ja Suomen Akateemisten Naisten Liitto on kutsuttu valmistelutyöhön mukaan. NJKL:n tavoitteet perustuvat sen strategiaan vaikuttamisteemoihin, jotka ovat anti-gender-liikkeen torjunta, naisiin kohdistuvan väkivallan kitkentä, osallisuuden ja yhdenvertaisuuden sekä työelämän tasa-arvon vahvistaminen. Liiton puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuvat NJKL:n keskustelutilaisuuteen 15.9.2025.

Suomen Akateemisten Naisten Liiton hallitusohjelmataavoitteissa 2023–2027 keskityttiin koulutuksen ja työelämän sukupuolen mukaisen eriytymisen purkamiseen sekä palkkatasa-arvon ja kotoutumisen tasa-arvon edistämiseen. Liiton jäsenkyselyssä 2025 jäsenistö nosti Liiton toiminnan tärkeimmiksi tavoitteiksi tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen koulutuksessa ja työelämässä (77,8 %), eri taustoista tulevien korkeakoulutettujen naisten yhdistämisen (60 %) ja koulutettujen naisten kannustaminen aktiivisuuteen ja innovatiivisuuteen (47,8 %). Heti kärkekolmiksen perässä olivat rauhan ja ihmisoikeuksien edistäminen (46,7 %) sekä kotoutumistyö (46,7 %). Mikäli Liiton hallitus haluaa laatia Liitolle omat hallitusohjelmataavoitteet, nämä teemat olisi hyvä huomioida niissä soveltuvin osin.

Esitys: Päätetään hallitusohjelmatavoitteiden laadinnasta. Perustetaan tarvittaessa hallituksen johtama työryhmä, johon myös jäsenistölle tarjotaan osallistumismahdollisuus.

Päätös: Päätettiin laatia Liitolle hallitusohjelmatavoitteet. Perustettiin hallituksen johtama työryhmä, johon osallistuvat Kristiina Brusila-Meltovaara, Marja-Leena Haataja, Kristina Heikel, Jutta Hartikainen ja Susanna Sulkunen. Toimitusjohtaja avaa jäsenistölle työryhmähaun kokouksen jälkeisellä viikolla ja työryhmä työskentelee lokakuun ajan. Työryhmän aloitustapaaminen sovitaan 6.10.2025 alkavalle viikolle.

6.4. Kannanotot ja lausunnot 2025

Liitto on osallistunut yhteistyökumppaneidensa lausuntoihin. Elokuussa Liitto lausui EU-komission tulevasta tasa-arvostrategiasta. Liiton lausuntopohjaa hyödynnettiin myös muissa naisjärjestöissä. Hallitusjäseniä rohkaistaan kirjoittamaan Akateemiset naiset -blogiin.

- 16.4.2025 <https://akateemisetnaiset.fi/49-jarjestoa-hallituksen-on-kunnioitettava-eduskunnan-tahtoa-ja-aloitettava-lainvalmistelu-ns-eheytyshoitohenki-kieltamiseksi/>
- 17.4.2025 <https://akateemisetnaiset.fi/kannanotto-hallituksen-puolivaliriikkeen-vapaaehtoistoimintaan-panostaminen-on-yhteiskunnan-kestava-investointi/>
- 15.5.2025 <https://akateemisetnaiset.fi/suomen-on-puolustettava-naiset-rauha-ja-turvallisuus-agendaa/>
- 18.6.2025 <https://akateemisetnaiset.fi/suomen-naiset-rauha-ja-turvallisuus-verkosto-vaatii-valitonta-tulitaukoa-sotatoimien-lopettamista-ja-humanitaarisen-avun-paasya-gazaan/>
- 1.8.2025 <https://akateemisetnaiset.fi/lausuntomme-eu-komission-tasa-arvostrategiaan-2026-2030/>

Akateemiset naiset -blogissa on julkaistu seuraavat postaukset:

- 8.1.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/01/matkakertomus-nepalista-akateemisten.html> (Isohookana)
- 13.2.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/02/nainen-pida-kiinni-oikeuksistasi-ja.html> (Hartikainen)
- 19.3.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/03/ukrainan-naiset-kestavan-ja.html> (Inervo)
- 27.3.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/03/csw69-tasa-arvo-ei-ole-ideologia-vaan.html> (Inervo)
- 17.4.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/04/rauha-toivo-ja-tasa-arvo.html> (Sulkunen)
- 28.4.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/04/henkinen-siirtyminen-muuttuvassa.html> (Wiens)
- 29.4.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/04/naisen-paikka.html> (Lipsonen)
- 28.7.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/07/anti-gender-liike-on-uhka.html> (Hartikainen)

- 11.8.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/08/koulutus-tutkimus-ja-hyvinvointi-kenen.html> (Hartikainen)
- 25.8.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/08/naiset-kestavan-rauhan-ja.html> (Hartikainen)
- 8.9.2025 <https://akateemisetnaiset.blogspot.com/2025/09/jarjestoissa-tarkein-viestinta-tapahtuu.html> (Rintala-Siira)

Esitys: Merkitään tiedoksi.

Päätös: Merkitään tiedoksi.

7 (61). Tiedoksi

- Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuivat 28.5.2025 Helsingissä tilaisuuteen Nato, naiset, rauha ja turvallisuus: kuinka Suomi voi edistää sukupuolten tasa-arvoa Naton ytimessä? Keskustelupaperi on julkaistu osoitteessa <https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/166387>.
- I varapuheenjohtaja osallistui 5.9.2025 Finlandia-talolla pidettyyn Naiset, rauha ja turvallisuus -seminaariin. Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuivat seminaarin valmisteluun.
- Luottamushenkilöiden valtakunnallinen tapaaminen pidettiin Zoomissa 8.9.2025. Tapaamisessa vaihdettiin kuulumisia ja ideoita sekä käytiin läpi Liiton jäsenkyselyn koonti.
- Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuivat 15.9.2025 Naisjärjestöjen Keskusliiton tilaisuuteen naisjärjestöjen yhteisten hallitusohjelmatavoitteiden laadinnasta.
- I varapuheenjohtaja osallistuu Kvinnliga Akademiker i Åboland rf:n 80-vuotisjuhlaan Liiton edustajana Turussa 18.9.2025.
- Toimitusjohtaja on syyslomalla 29.9.–3.10.2025.
- Luetaan yhdessä -verkoston syysseminaari pidetään Helsingissä 4.10.2025.
- Toimitusjohtaja osallistuu Valtakunnallisille Tasa-arvopäiville, jotka pidetään 8.–9.10.2025 Vantaalla.
- Puheenjohtaja osallistuu UWE:n konferenssiin ja vuosikokoukseen 5.–9.11.2025 Italian Napolissa. Toimitusjohtaja maksaa matkansa itse ja osallistuu ohjelmaan soveltuvin osin.
- Naisjärjestöjen Keskusliiton vuosikokous pidetään Helsingissä 13.11.2025. Virallinen kutsu tulee lähempänä. Liittoa NJKL:n vuosikokouksessa edustaa Kristiina Brusila-Meltovaara, varalla Marja-Leena Haataja. Myös puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuvat, ja jälkimmäinen toimii pöytäkirjan tarkastajana.
- Liiton vuosikokous pidetään Helsingissä lauantaina 22.11.2025. Ilmoittautuminen on avoinna 22.10.–10.11.2025. Lisätiedot tulevat verkkosivuille <https://akateemisetnaiset.fi>. Erovuorossa ensimmäisen kauden jälkeen ovat Inervo, Kuisma, Manninen ja Suomela-Norri. Paikallisyhdistykset ovat asettaneet määräaikaan 1.9.2025 mennessä ehdolle seuraavat henkilöt:
 - o II varapuheenjohtaja Aulikki Kuisma (Huittinen)
 - o Hallitusjäsen Marjo Kaartenaho-Kaukonen (Oulu)
 - o Hallitusjäsen Ulla Ojalammi (Tampere)
 - o Hallitusjäsen Tarja Ruoholinna-Jakonen (Pori)

- Paikallisyhdistysten luottamushenkilöille pidetään valtakunnallinen verkkotyöpaja vuoden 2026 yhteistyön suunnittelemisesta lauantaina 29.11.2025 klo 10.00–12.00. Tiedot tarkentuvat lähempänä.

8 (62). Seuraava kokous

Liiton hallituksen syyskauden kokoukset järjestetään Zoomissa:

- lauantaina 20.09.2025 klo 10.00~13.00
- lauantaina 04.10.2025 klo 10.00~13.00
- lauantaina 13.12.2025 klo 10.00~13.00

Liiton hallituksen kokouksen esityslistalle toivottava aineisto tulee toimittaa Liiton toimistoon kaksi (2) viikkoa ennen varsinaista kokousta.

Lisäksi järjestetään tarvittaessa Zoom-kokouksia tai sähköpostikokouksia, joista ilmoitetaan vähintään kaksi arkipäivää ennen kokouksen alkua.

9 (63). Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 13.03.

Liitteet

1. Esityslista 7/2025
2. Pöytäkirja 5/2025
3. Pöytäkirja 6/2025
4. Talousraportit 1.–31.8.2025
5. Kotoutumistoimintojen toimintasuunnitelmat 2026
6. Kotoutumistoimintojen budjetit 2026
7. Hallintosääntöesitys
8. Vuosikello 2025
9. Jäsenkyselyn 2025 koonti
10. Maaraportti 2024 UWElle
11. Helvi Sipilä -seminaarin valmisteluryhmän muistio 10.9.2025 ja avustushakemukset 2025
12. Babun ansioluettelo

Pöytäkirjan oikeaksi todistavat

Jutta Hartikainen
Kokouksen puheenjohtaja

Susanna Sulkunen
Kokouksen sihteeri

Marja-Leena Haataja
Pöytäkirjan tarkastaja

This documents contains 9 pages before this page

Dokumentet inneholder 9 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 9 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 9 sider før denne side

Detta dokument innehåller 9 sidor före denna sida

SUSANNA MARIKA SULKUNEN

a876f508-b99e-495f-818b-448b8aa29872 - 2025-10-06 17:31:35 UTC +03:00
BankID / MobileID - bd4ffc80-ca5e-44ac-b231-f583b761a2f3 - FI

MARJA-LEENA HAATAJA

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kajaanin Akateemiset Naiset ry
5b37cb92-5093-4422-9de6-81b9769ebc1d - 2025-10-06 17:33:23 UTC +03:00
BankID / MobileID - c7aba21d-903a-4a76-bdc0-9056c93482f6 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JUTTA JANITA HARTIKAINEN

495cb70f-0830-4fe1-bcc7-77b78d6c3e78 - 2025-10-07 11:10:17 UTC +03:00
BankID / MobileID - 05f4f4e4-f163-4b44-99c3-c9969d7e4b7a - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende