

Suomen Akateemisten Naisten Liitto

Tilinpäätös ajalta
1.1. - 31.12.2025

Suomen Akateemisten Naisten Liitto

Fredrikinkatu 33 A 4 kerros

00120 Helsinki

Kotipaikka Helsinki

Y-tunnus 0550388-9

Sisällys

	Sivu
Tase	3
Tuloslaskelma	5
Liitetiedot	6
Tilinpäätöksen allekirjoitus	9
Tilinpäätösmerkintä	9
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	10

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut

Tilingo Oy

Y-tunnus 0580710-2

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	24 323,54	24 054,67
Sijoitukset yhteensä	<u>24 323,54</u>	<u>24 054,67</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	24 323,54	24 054,67
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT		
Omakatteinen rahasto 1	2 016 055,19	1 978 510,42
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet/Tavarat	1 580,21	1 608,41
Vaihto-omaisuus yhteensä	<u>1 580,21</u>	<u>1 608,41</u>
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	3 420,00	3 420,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	<u>3 420,00</u>	<u>3 420,00</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,00	400,00
Siirtosaamiset	55 629,34	2 793,50
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>55 629,34</u>	<u>3 193,50</u>
Rahat ja pankkisaamiset	72 988,21	161 995,30
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	133 617,76	170 217,21
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	2 173 996,49	2 172 782,30

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Omakatteiset rahastot	2 011 505,78	1 975 513,90
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	47 913,22	41 479,35
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	3 096,98	6 456,87
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 062 515,98	2 023 450,12
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	22 943,47	65 179,76
Ostovelat	18 356,10	17 688,28
Muut velat	7 257,07	7 174,59
Omakatteisen rahaston velat	4 549,41	2 996,52
Siirtovelat	58 374,46	56 293,03
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	111 480,51	149 332,18
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	111 480,51	149 332,18
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	2 173 996,49	2 172 782,30

TUOSLASKELMA	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Varsinainen toiminta		
TUOTOT	522 025,21	506 833,30
KULUT		
Henkilöstökulut	-418 196,11	-385 032,88
Muut kulut	-131 649,42	-149 644,39
Tuotto-/kulujäämä	-27 820,32	-27 843,97
Varainhankinta		
Tuotot	27 100,00	26 720,00
Keräyksen tuotot ja kulut	0,46	0,00
Kulut	-28,20	-120,40
Tuotto-/kulujäämä	27 072,26	26 599,60
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	4 175,24	17 660,03
Kulut	-330,20	-9 958,79
Tuotto-/kulujäämä	3 845,04	7 701,24
TILIKAUDEN TULOS	3 096,98	6 456,87
Siirrot		
Siirrot rahastoihin/rahastoista		
Siirto omakatteiseen rahastoon	-35 991,88	-37 111,53
Rahaston tuotot	145 664,86	149 359,49
Rahaston kulut	-109 672,98	-112 247,96
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	3 096,98	6 456,87

LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (PMA) mikroyrityssäännöstöä.

Suomen Akateemisten Naisten Liiton tuloslaskelmaan ja taseeseen sisältyy projektiseuranta Luetaan Yhdessä-verkoston, Toistetaan yhdessä-hankkeen ja Auroras-hankkeen luvut.

Testamenttirahasto koostuu Kyllikki Leinon omakatteisen rahaston varoista ja Vanhainkotirahaston varoista, joka puolestaan muodostui yliopettaja Seidi von Hellensin ja lehtori Eeva Mikolan merkittävistä lahjoituksista. Rahastoa on sittemmin kartoitettu Eeva Jalaviston lahjoituksilla.

Rahaston tarkoituksena on omistaa ja hallita rahaston varoja ja sijoittaa niitä ensisijaisesti huoneistoihin, mahdollisuuksien mukaan palveluhuoneistoihin.

Rahasto on perustettu vuonna 2004. Rahastoa hoitaa Liiton keskushallitus.

Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet

Arvopaperit ja muu sijoitusomaisuus on merkitty tilinpäätökseen hankintamenon suuruisina tai, jos niiden tilinpäätöspäivän todennäköinen luovutushinta on sitä alempi, tämän määräisenä. Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintahintaan tai sitä alempaan jälleenmyyntiarvoon.

Saadut avustukset

	31.12.2025	31.12.2024
STE A	356 925,00	482 667,00
Ak 1241 Luetaan Yhdessä	213 885,00	213 885,00
C 6000 Auroras	143 040,00	143 040,00
C 10325 Toistetaan yhdessä	0,00	125 742,00
	31.12.2025	31.12.2024
AMIF hankeavustus	68 203,93	0,00
Toisto kouluihin	68 203,93	0,00

Siirtyvät avustukset

Siirtyvät avustukset on esitetty taseessa saaduissa ennakoissa ja siirtosaamisissa.

	31.12.2025	31.12.2024
STE A	22 943,47	65 179,76
AK 1241 Luetaan yhdessä, siirtyvä avustus	13 124,48	21 802,26
C 6000 Auroras, siirtyvä avustus	9 818,99	31 685,55
C 10325 Toistetaan yhdessä, siirtyvä avustus	0,00	11 691,95
	31.12.2025	31.12.2024
AMIF hankeavustus	47 795,79	0,00
Toisto kouluihin, siirtosaaminen	47 795,79	0,00

Henkilöstö

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	8,00	8,00

LIITETIEDOT

Henkilöstökulut

	31.12.2025	31.12.2024
Palkat ja palkkiot	356 894,98	328 130,59
Eläkekulut	44 845,32	42 211,45
Muut henkilösivukulut	16 455,81	14 690,84
Yhteensä	418 196,11	385 032,88

Oman pääoman muutokset

OMA PÄÄOMA

	31.12.2025	31.12.2024
Omakatteiset rahastot	2 011 505,78	1 975 513,90
Yhdistyspääoma 1.1.	19 833,58	19 833,58
Stea korjaus edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä tilille	-23,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä	28 079,64	21 645,77
Tilikauden tulos	3 096,98	6 456,87
Oma pääoma yhteensä	2 062 515,98	2 023 450,12

Testamenttirahaston muutos

	31.12.2025	31.12.2024
Pääoma 1.1.	1 975 513,90	1 938 402,37
Tuotot	145 664,86	149 359,49
Kulut	-109 672,98	-112 247,96
Pääoma 31.12.	2 011 505,78	1 975 513,90

Osakkeet ja osuudet

Pörssiosakkeet ja sijoitusrahasto-osuudet

	31.12.2025	31.12.2024
Markkina-arvo	58 832,29	48 054,90
Kirjanpitoarvo	24 323,54	24 054,67
Erotus	34 508,75	24 000,23

Omakatteisen rahaston pörssiosakkeet ja sijoitusrahasto-osuudet

	31.12.2025	31.12.2024
Markkina-arvo	976 725,05	854 255,65
Kirjanpitoarvo	650 284,03	626 040,61
Erotus	326 441,02	228 215,04

LIITETIEDOT

PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET TASE-ERITTÄIN

Pörssiosakkeet ja sijoitusrahasto-osuudet

	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	24 054,67	23 820,67
Tilikauden lisäykset (+)	4 155,47	0,00
Tilikauden vähennykset (-)	-4 481,35	0,00
Tilikauden arvonalentumiset (-)	0,00	0,00
Tilikauden arvonalentumisten palautukset (+)	594,75	234,00
Yhteensä	24 323,54	24 054,67

.

Omakatteisen rahaston pörssiosakkeet ja sijoitusrahasto-osuudet

	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	626 040,61	586 114,38
Tilikauden lisäykset (+)	33 003,50	50 783,99
Tilikauden vähennykset (-)	-25 425,48	-10 286,67
Tilikauden arvonalentumiset (-)	-1 127,01	-10 494,22
Tilikauden arvonalentumisten palautukset (+)	17 792,41	9 923,13
Yhteensä	650 284,03	626 040,61

Omakatteinen rahasto

Rahaston tuotot

	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitustoiminnan tuotot	143 203,60	148 237,83
Rahoitustoiminnan tuotot	2 461,26	1 121,66
Tuotot yhteensä	145 664,86	149 359,49

Rahaston kulut

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstökulut	56 273,49	56 733,78
Muut kulut	21 007,35	18 643,34
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	32 392,14	36 870,84
Kulut yhteensä	109 672,98	112 247,96
Rahaston kauden tulos	35 991,88	37 111,53

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka:

Aika:

Jutta Hartikainen
puheenjohtaja

Hanna Mäkäräinen
I varapuheenjohtaja

Aulikki Kuisma
II varapuheenjohtaja

Tiina Mellas
hallituksen jäsen

Kristina Heikel
hallituksen jäsen

Tuija Wasastjerna-Toivanen
hallituksen jäsen

Marjo Kaarteenaho-Kaukonen
hallituksen jäsen

Marja-Leena Haataja
hallituksen jäsen

Liisa Koskinen
hallituksen jäsen

Ulla Ojalammi
hallituksen jäsen

Tarja Ruoholinna-Jakonen
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Paikka: Helsingissä sähköisen
allekirjoituksen päivämääränä

Aika:

Hannele Stenmark KHT

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö
Eeva Koivula KHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista**Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

Tositteet

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Jaksotukset	1 - 13
Muut	1 - 47
Myyntilasku	1 - 3
Myyntisuoritus	1 - 69
Ostolasku	1 - 476
Ostosuoritus	1 - 468
Palkka	1 - 146
Pankki	1 - 232

Tuloslaskelma

Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	SANL Kustann...	SANL Kustann...		
Varsinainen toiminta	-26 812	-27 710	898	3,2 %
TUOTOT	3 220	3 000	220	7,3 %
3005 Liiton UM avustus	1 610	3 000	-1 390	-46,3 %
3013 Vuosikokoustulot	1 610		1 610	
KULUT	-30 032	-30 710	678	2,2 %
Henkilöstökulut	-9 909	-10 500	591	5,6 %
Palkat ja palkkiot	-6 768	-10 500	3 732	35,5 %
5000 Palkat ja palkkiot	-6 768	-10 500	3 732	35,5 %
Loma-ajan palkat	-1 778		-1 778	
5330 Lomapalkkojen jaksotus	-1 778		-1 778	
Henkilösivukulut	-1 192		-1 192	
6130 TyEL-maksut	-1 774		-1 774	
6140 Työntekijäin TyEL-maksut	582		582	
Muut henkilösivukulut	-171		-171	
6300 Sosiaaliturvamaksut	-106		-106	
6400 Tapaturmavakuutusmaksut	-41		-41	
6410 Työttömyysvakuutusmaksut	-62		-62	
6420 Työntekijöiden työttömyys...	42		42	
6430 Ryhmähenkivakuutusma...	-4		-4	
Muut kulut	-20 123	-20 210	87	0,4 %
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-754	-700	-54	-7,8 %
7020 Virkistystoiminta ja liikunt...	-27	-700	673	96,2 %
7050 Työterveyshuolto	-432		-432	
7160 Lahjat henkilökunnalle	-66		-66	
7170 Muut henkilöstökulut	-230		-230	

Tuloslaskelma

Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	SANL Kustann...	SANL Kustann...		
Toimitilakulut	-643	-1 220	577	47,3 %
7230 Toimitilavuokrat	-420	-420	0	0,1 %
7320 Toimitilakulut	-223	-800	577	72,1 %
Kotimaan matkakulut	-1 140	-3 250	2 110	64,9 %
7801 Matkakulut henkilöstö	-283	-150	-133	-88,4 %
7802 Matkakulut hallitus ja toi...	-402	-1 000	598	59,8 %
7803 Matkakulut vuosikokous	-455	-2 000	1 545	77,2 %
7804 Matkakulut paikallisvierailut		-100	100	
Kansainvälisen toiminnan kulut	-5 796	-5 700	-96	-1,7 %
7808 Matkakulut ulkomaan mat...	-4 846	-4 000	-846	-21,2 %
8490 Kv-jäsenmaksut	-949	-1 000	51	5,1 %
8700 Helena Ranta Forum		-500	500	
8710 Muu kv-toiminta		-200	200	
Ulkopuoliset palvelut	-1 048	-1 170	122	10,4 %
7660 Ohjelmistokulut	-943	-850	-93	-10,9 %
8090 Internetmainonta	-80	-300	220	73,5 %
8540 Postikulut	-26	-20	-6	-28,2 %
Viestintä	-1 554	-1 320	-234	-17,7 %
8520 Vuoden jäsenteko-palkinto	-625	-1 000	375	37,5 %
8720 Minerva	-475	-300	-175	-58,2 %
8730 Muu viestintä	-454	-20	-434	-2 170,1 %
Hankinnat	-23	-100	77	77,0 %
7740 Kone- ja kalustohankinna...		-100	100	
8620 Toimistotarvikkeet	-23		-23	
Yleiskulut	-2 181	-3 050	869	28,5 %

Tuloslaskelma

Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	SANL Kustann...	SANL Kustann...		
8380 Taloushallintopalvelut	-1 977	-2 300	323	14,1 %
8440 Viranomaismaksut		-100	100	
8500 Osallistumismaksut		-150	150	
8600 Vakuutukset	-205	-500	295	59,0 %
Muut kulut	-6 984	-3 700	-3 284	-88,8 %
8270 Huomionosoitukset	-441	-400	-41	-10,2 %
8480 Jäsenmaksut	-118	-300	182	60,6 %
8560 Rahaliikenteen kulut	-541	-700	159	22,8 %
8650 Kokous- ja neuvottelukulut	-682	-200	-482	-241,0 %
8670 Jäsenrekisterit	-2 548	-2 000	-548	-27,4 %
8680 Muut kulut	-133	-100	-33	-33,0 %
8740 Vuosikokouskulut	-2 522		-2 522	
Varainhankinta	26 072	28 000	-1 928	-6,9 %
Tuotot	26 100	28 200	-2 100	-7,4 %
3100 Jäsenmaksut	16 040	18 000	-1 960	-10,9 %
3400 Jäsentuotteiden myynti	60	200	-140	-70,0 %
3900 Hoitopalkkio	10 000	10 000	0	0,0 %
Keräyksen tuotot ja kulut	0	0	0	
3600 Lahjoitukset	1 630	2 000	-370	-18,5 %
4102 Keräystilin kulut	-156	-150	-6	-3,9 %
4104 Pienkeräystuoton käyttö	-1 474	-1 850	376	20,3 %
Kulut	-28	-200	172	85,9 %
4100 Varaston muutos	-28	-200	172	85,9 %
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	3 845	1 680	2 165	128,9 %
Tuotot	4 175	1 700	2 475	145,6 %

Tuloslaskelma
Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	SANL Kustann...	SANL Kustann...		
Sijoitustoiminnan tuotot	2 936	1 700	1 236	72,7 %
9002 Osinkotuotot	2 341	1 700	641	37,7 %
9410 Arvonalentumisten palautu...	595		595	
Rahoitustoiminnan tuotot	1 239		1 239	
9010 Korkotuotot	1 239		1 239	
Kulut	-330	-20	-310	-1 551,0 %
Sijoitustoiminnan kulut	-330	-20	-310	-1 551,0 %
9350 Muut sijoituskulut	-19	-20	1	5,9 %
9360 Sijoitusten myyntitappiot	-311		-311	
Tilikauden tulos	3 105	1 970	1 135	57,6 %

Tuloslaskelma

Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Testame... Kustann...	Testame... Kustann...		
Varsinainen toiminta	-77 281	-75 340	-1 941	-2,6 %
KULUT	-77 281	-75 340	-1 941	-2,6 %
Henkilöstökulut	-56 273	-56 000	-273	-0,5 %
Palkat ja palkkiot	-38 351	-45 000	6 649	14,8 %
5000 Palkat ja palkkiot	-38 351	-45 000	6 649	14,8 %
Loma-ajan palkat	-10 098		-10 098	
5330 Lomapalkkojen jaksotus	-10 098		-10 098	
Henkilösivukulut	-6 753	-11 000	4 247	38,6 %
6130 TyEL-maksut	-10 052	-11 000	948	8,6 %
6140 Työntekijäin TyEL-maksut	3 299		3 299	
Muut henkilösivukulut	-1 071		-1 071	
6300 Sosiaaliturvamaksut	-738		-738	
6400 Tapaturmavakuutusmaksut	-235		-235	
6410 Työttömyysvakuutusmaksut	-349		-349	
6420 Työntekijöiden työttömyys...	272		272	
6430 Ryhmähenkivakuutusma...	-22		-22	
Muut kulut	-21 007	-19 340	-1 667	-8,6 %
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-1 483		-1 483	
7020 Virkistystoiminta ja liikunt...	-85		-85	
7050 Työterveyshuolto	-1 386		-1 386	
7170 Muut henkilöstökulut	-12		-12	
Toimitilakulut	-3 548	-3 800	252	6,6 %
7230 Toimitilavuokrat	-2 343	-2 400	57	2,4 %
7320 Toimitilakulut	-1 205	-1 400	195	13,9 %
Kotimaan matkakulut	-17	-300	283	94,3 %

Tuloslaskelma

Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Testame... Kustann...	Testame... Kustann...		
7801 Matkakulut henkilöstö	-17	-100	83	82,8 %
7802 Matkakulut hallitus ja toi...		-200	200	
Hankinnat		-100	100	
8620 Toimistotarvikkeet		-100	100	
Yleiskulut	-4 170	-3 800	-370	-9,7 %
8380 Taloushallintopalvelut	-3 407	-3 100	-307	-9,9 %
8440 Viranomaismaksut		-100	100	
8600 Vakuutukset	-763	-600	-163	-27,2 %
Muut kulut	-11 789	-11 340	-449	-4,0 %
8270 Huomionosoitukset	-5		-5	
8480 Jäsenmaksut	-206	-200	-6	-3,2 %
8560 Rahaliikenteen kulut	-703	-600	-103	-17,2 %
8650 Kokous- ja neuvottelukulut		-540	540	
8750 Vuosikokouksen oheisohj...	-874		-874	
8800 Hoitopalkkio	-10 000	-10 000	0	0,0 %
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	113 273	73 400	39 873	54,3 %
Tuotot	145 665	105 000	40 665	38,7 %
Sijoitustoiminnan tuotot	143 204	105 000	38 204	36,4 %
9001 Vuokratuotot	90 445	90 000	445	0,5 %
9002 Osinkotuotot	24 725	15 000	9 725	64,8 %
9003 Arvopapereiden myyntivoitot	10 241		10 241	
9410 Arvonalentumisten palautu...	17 792		17 792	
Rahoitustoiminnan tuotot	2 461		2 461	
9010 Korkotuotot	2 461		2 461	
Kulut	-32 392	-31 600	-792	-2,5 %

Tuloslaskelma
Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Testame... Kustann...	Testame... Kustann...		
Sijoitustoiminnan kulut	-32 392	-31 600	-792	-2,5 %
9310 Yhtiövastikkeet	-28 528	-27 000	-1 528	-5,7 %
9320 Hankinnat ja korjaukset	-140	-2 500	2 360	94,4 %
9330 Muut sijoitushuoneistojen ...		-100	100	
9350 Muut sijoituskulut	-2 397	-2 000	-397	-19,8 %
9360 Sijoitusten myyntitappiot	-200		-200	
9390 Osakkeiden ja osuuksien ...	-1 127		-1 127	
Tilikauden tulos	35 992	-1 940	37 932	

Tuloslaskelma
Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Auroras Kustann...	Auroras Kustann...		
Varsinainen toiminta	0	7 178	-7 178	-100,0 %
TUOTOT	165 507	163 343	2 164	1,3 %
3000 Stea avustus	143 040	143 040	0	0,0 %
3001 Stea avustuksen siirto ed. v...	31 686	20 303	11 383	56,1 %
3002 Stea avustuksen siirto seur....	-9 819		-9 819	
3007 Muut tuotot	600		600	
KULUT	-165 507	-156 165	-9 342	-6,0 %
Henkilöstökulut	-137 016	-132 641	-4 375	-3,3 %
Palkat ja palkkiot	-98 422	-128 641	30 219	23,5 %
5000 Palkat ja palkkiot	-86 600	-107 744	21 144	19,6 %
5030 Yleiskulut esimiestyö	-15 234	-20 897	5 663	27,1 %
5200 Palkkiot	-628		-628	
5400 Saadut palkkatuet	4 040		4 040	
Loma-ajan palkat	-16 861		-16 861	
5330 Lomapalkkojen jaksotus	-16 861		-16 861	
Henkilösivukulut	-16 124		-16 124	
6130 TyEL-maksut	-23 155		-23 155	
6140 Työntekijäin TyEL-maksut	7 032		7 032	
Muut henkilösivukulut	-5 609	-4 000	-1 609	-40,2 %
6300 Sosiaaliturvamaksut	-1 680	-4 000	2 320	58,0 %
6310 Yleiskulu esimiestyö sivu...	-3 155		-3 155	
6400 Tapaturmavakuutusmaksut	-551		-551	
6410 Työttömyysvakuutusmaksut	-760		-760	
6420 Työntekijöiden työttömyys...	587		587	
6430 Ryhmähenkivakuutusma...	-51		-51	

Tuloslaskelma

Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Auroras Kustann...	Auroras Kustann...		
Muut kulut	-28 491	-23 524	-4 967	-21,1 %
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-5 203		-5 203	
7050 Työterveyshuolto	-3 663		-3 663	
7070 Henkilökunnan ruokailu / ...	-614		-614	
7170 Muut henkilöstökulut	-926		-926	
Toimitilakulut	-7 869	-8 624	755	8,8 %
7230 Toimitilavuokrat	-5 526	-6 624	1 098	16,6 %
7320 Toimitilakulut	-2 344	-2 000	-344	-17,2 %
Kotimaan matkakulut	-510	-2 500	1 990	79,6 %
7801 Matkakulut henkilöstö	-486	-2 500	2 014	80,6 %
7880 Päivärahat	-24		-24	
Ulkopuoliset palvelut	-10 081	-6 500	-3 581	-55,1 %
7330 Ulkopuoliset palvelut		-1 000	1 000	
7350 Vapaaehtoisten koulutus...	-1 798	-2 000	202	10,1 %
7660 Ohjelmistokulut	-5 462	-2 500	-2 962	-118,5 %
8060 Osallistujien matkakulut	-611		-611	
8410 Markkinointi- ja ilmoitus...	-2 210	-1 000	-1 210	-121,0 %
Hankinnat	-1 758	-3 000	1 242	41,4 %
7740 Kone- ja kalustohankinna...	-393	-500	107	21,4 %
8420 Materiaalikulut	-600	-500	-100	-19,9 %
8430 Asiakaskulut	-765	-2 000	1 235	61,7 %
Yleiskulut	-2 701	-2 400	-301	-12,5 %
8380 Taloushallintopalvelut	-2 673	-2 400	-273	-11,4 %
8600 Vakuutukset	-28		-28	
Muut kulut	-369	-500	131	26,2 %

Tuloslaskelma
Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Auroras Kustann...	Auroras Kustann...		
8480 Jäsenmaksut	-109		-109	
8560 Rahaliikenteen kulut	-156	-250	94	37,7 %
8680 Muut kulut	-104	-250	146	58,4 %
Tilikauden tulos	0	7 178	-7 178	-100,0 %

Tuloslaskelma
Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Luetaan ... Kustann...	Luetaan ... Kustann...		
Varsinainen toiminta	-1 000	18 613	-19 613	
TUOTOT	209 708	235 963	-26 255	-11,1 %
3000 Stea avustus	213 885	213 885	0	0,0 %
3001 Stea avustuksen siirto ed. v...	21 802	22 078	-276	-1,2 %
3002 Stea avustuksen siirto seur....	-13 124		-13 124	
3007 Muut tuotot	1 021		1 021	
3025 Omarahoitusosuus Amif-ha...	-15 876		-15 876	
3090 Kohdennettu avustus	2 000		2 000	
KULUT	-210 708	-217 350	6 642	3,1 %
Henkilöstökulut	-145 935	-139 616	-6 319	-4,5 %
Palkat ja palkkiot	-96 067	-135 416	39 349	29,1 %
5000 Palkat ja palkkiot	-80 353	-114 525	34 172	29,8 %
5030 Yleiskulut esimiestyö	-15 234	-20 891	5 657	27,1 %
5200 Palkkiot	-480		-480	
Loma-ajan palkat	-30 602		-30 602	
5330 Lomapalkkojen jaksotus	-30 602		-30 602	
Henkilösivukulut	-13 841		-13 841	
6130 TyEL-maksut	-21 115		-21 115	
6140 Työntekijäin TyEL-maksut	7 274		7 274	
Muut henkilösivukulut	-5 425	-4 200	-1 225	-29,2 %
6300 Sosiaaliturvamaksut	-1 599	-4 200	2 601	61,9 %
6310 Yleiskulu esimiestyö sivu...	-3 154		-3 154	
6400 Tapaturmavakuutusmaksut	-473		-473	
6410 Työttömyysvakuutusmaksut	-754		-754	
6420 Työntekijöiden työttömyys...	600		600	

Tuloslaskelma

Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Luetaan ... Kustann...	Luetaan ... Kustann...		
6430 Ryhmähenkivakuutusma...	-44		-44	
Muut kulut	-64 773	-77 734	12 961	16,7 %
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-9 306		-9 306	
7050 Työterveyshuolto	-6 898		-6 898	
7070 Henkilökunnan ruokailu / ...	-1 184		-1 184	
7170 Muut henkilöstökulut	-1 223		-1 223	
Toimitilakulut	-11 431	-12 300	869	7,1 %
7230 Toimitilavuokrat	-8 288	-8 300	12	0,1 %
7320 Toimitilakulut	-3 142	-4 000	858	21,4 %
Kotimaan matkakulut	-2 438	-2 000	-438	-21,9 %
7801 Matkakulut henkilöstö	-1 634	-2 000	366	18,3 %
7880 Päivärahat	-804		-804	
Ulkopuoliset palvelut	-14 344	-20 000	5 656	28,3 %
7350 Vapaaehtoisten koulutusk...	-11 390	-15 000	3 610	24,1 %
7660 Ohjelmistokulut	-1 889	-4 000	2 111	52,8 %
8410 Markkinointi- ja ilmoitus...	-1 065	-1 000	-65	-6,5 %
Hankinnat	-23 858	-23 800	-58	-0,2 %
7740 Kone- ja kalustohankinna...	-238	-300	62	20,8 %
8420 Materiaalikulut	-21 021	-20 000	-1 021	-5,1 %
8430 Asiakaskulut	-2 599	-3 500	901	25,7 %
Yleiskulut	-2 828	-3 850	1 022	26,5 %
8380 Taloushallintopalvelut	-2 786	-3 850	1 064	27,6 %
8600 Vakuutukset	-42		-42	
Muut kulut	-568	-15 784	15 216	96,4 %
8290 Amif-hankkeen omarahoit...		-14 784	14 784	

Tuloslaskelma
Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Luetaan ... Kustann...	Luetaan ... Kustann...		
8480 Jäsenmaksut	-164		-164	
8560 Rahaliikenteen kulut	-229		-229	
8680 Muut kulut	-175	-1 000	825	82,5 %
Varainhankinta	1 000		1 000	
Tuotot	1 000		1 000	
3700 Muut lahjoitukset	1 000		1 000	
Tilikauden tulos	0	18 613	-18 613	-100,0 %

Tuloslaskelma

Hakuehdot

Päivämääräväli:

1.1.2025 - 31.12.2025

Kustannuspaikka:

Toisto

Suomen Akateemisten Naisten Liitto

Jaksolta

Tili

1.1.2025 - 31.12.2025

1.1.2024 - 31.12.2024

Muutos Muutos-%

Tuloslaskelma

Varsinainen toiminta	-8,40	-1 591,62	1 583,22	99,5 %
TUOTOT	11 714,95	144 413,04	-132 698,09	-91,9 %
3000 Stea avustus	0,00	125 742,00	-125 742,00	-100,0 %
3001 Stea avustuksen siirto ed. vuodelta	11 714,95	30 362,99	-18 648,04	-61,4 %
3002 Stea avustuksen siirto seur. vuodelle	0,00	-11 691,95	11 691,95	100,0 %
KULUT	-11 723,35	-146 004,66	134 281,31	92,0 %
Henkilöstökulut	-11 180,96	-122 276,07	111 095,11	90,9 %
Palkat ja palkkiot	-7 224,21	-90 595,07	83 370,86	92,0 %
5000 Palkat ja palkkiot	-5 172,20	-74 412,54	69 240,34	93,0 %
5030 Yleiskulut esimiestyö	-2 052,01	-16 182,53	14 130,52	87,3 %
Loma-ajan palkat	-2 440,85	-13 595,59	11 154,74	82,0 %
5330 Lomapalkkojen jaksotus	-2 440,85	-13 595,59	11 154,74	82,0 %
Henkilösivukulut	-942,22	-13 282,51	12 340,29	92,9 %
6130 TyEL-maksut	-1 862,77	-19 248,03	17 385,26	90,3 %
6140 Työntekijäin TyEL-maksut	920,55	5 965,52	-5 044,97	-84,6 %
Muut henkilösivukulut	-573,68	-4 802,90	4 229,22	88,1 %
6300 Sosiaaliturvamaksut	-96,73	-863,20	766,47	88,8 %
6310 Yleiskulu esimiestyö sivukulut	-431,97	-3 273,04	2 841,07	86,8 %
6400 Tapaturmavakuutusmaksut	-31,70	-423,37	391,67	92,5 %
6410 Työttömyysvakuutusmaksut	-86,30	-860,00	773,70	90,0 %
6420 Työntekijöiden työttömyysvakuutusmaksut	75,97	659,15	-583,18	-88,5 %
6430 Ryhmähenkivakuutusmaksut	-2,95	-42,44	39,49	93,0 %
Muut kulut	-542,39	-23 728,59	23 186,20	97,7 %
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	722,09	-7 445,19	8 167,28	109,7 %
7020 Virkistystoiminta ja liikuntaetu	0,00	-422,22	422,22	100,0 %
7050 Työterveyshuolto	828,60	-6 081,52	6 910,12	113,6 %
7070 Henkilökunnan ruokailu / lounassetelit	0,00	-541,71	541,71	100,0 %
7170 Muut henkilöstökulut	-106,51	-399,74	293,23	73,4 %
Toimitilakulut	-920,94	-7 818,33	6 897,39	88,2 %
7230 Toimitilavuokrat	-682,24	-5 395,21	4 712,97	87,4 %
7320 Toimitilakulut	-238,70	-2 423,12	2 184,42	90,1 %
Kotimaan matkakulut	-6,40	-2 477,05	2 470,65	99,7 %
7801 Matkakulut henkilöstö	-6,40	-1 643,05	1 636,65	99,6 %
7880 Päivärahat	0,00	-834,00	834,00	100,0 %
Ulkopuoliset palvelut	-50,83	-1 243,91	1 193,08	95,9 %
7350 Vapaaehtoisten koulutuskulut	0,00	-412,46	412,46	100,0 %
7660 Ohjelmistokulut	-50,83	-817,29	766,46	93,8 %
8410 Markkinointi- ja ilmoituskulut	0,00	-14,16	14,16	100,0 %

Hankinnat	-50,99	-2 117,97	2 066,98	97,6 %
7740 Kone- ja kalustohankinnat (< 3v. kalusto)	0,00	-149,00	149,00	100,0 %
8420 Materiaalikulut	-33,90	-1 580,56	1 546,66	97,9 %
8430 Asiakaskulut	-17,09	-388,41	371,32	95,6 %
Yleiskulut	-235,32	-2 313,91	2 078,59	89,8 %
8380 Taloushallintopalvelut	-235,32	-2 313,91	2 078,59	89,8 %
Muut kulut	0,00	-312,23	312,23	100,0 %
8480 Jäsenmaksut	0,00	-102,67	102,67	100,0 %
8560 Rahaliikenteen kulut	0,00	-198,75	198,75	100,0 %
8680 Muut kulut	0,00	-10,81	10,81	100,0 %
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	0,00	1 591,62	-1 591,62	-100,0 %
Tuotot	0,00	1 591,62	-1 591,62	-100,0 %
Rahoitustoiminnan tuotot	0,00	1 591,62	-1 591,62	-100,0 %
9010 Korkotuotot	0,00	1 591,62	-1 591,62	-100,0 %
Tilikauden tulos	-8,40	0,00	-8,40	-
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-8,40	0,00	-8,40	-

Tuloslaskelma

Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Toisto k... Kustann...	Toisto k... Kustann...		
Varsinainen toiminta	0	10 419	-10 419	-100,0 %
TUOTOT	131 876	131 998	-122	-0,1 %
3000 Stea avustus		13 200	-13 200	
3020 Amif-rahoitus	68 204	118 798	-50 594	-42,6 %
3022 Siirto seuraavalle vuodelle	47 796		47 796	
3030 Omarahoitusosuus Stea	15 876		15 876	
KULUT	-131 876	-121 579	-10 297	-8,5 %
Henkilöstökulut	-114 155	-109 372	-4 783	-4,4 %
Palkat ja palkkiot	-84 504	-104 372	19 868	19,0 %
5000 Palkat ja palkkiot	-71 322	-88 414	17 092	19,3 %
5030 Yleiskulut esimiestyö	-13 182	-15 958	2 776	17,4 %
Loma-ajan palkat	-12 228		-12 228	
5330 Lomapalkkojen jaksotus	-12 228		-12 228	
Henkilösivukulut	-12 746		-12 746	
6130 TyEL-maksut	-18 476		-18 476	
6140 Työntekijäin TyEL-maksut	5 730		5 730	
Muut henkilösivukulut	-4 677	-5 000	323	6,5 %
6300 Sosiaaliturvamaksut	-1 334	-5 000	3 666	73,3 %
6310 Yleiskulu esimiestyö sivu...	-2 723		-2 723	
6400 Tapaturmavakuutusmaksut	-437		-437	
6410 Työttömyysvakuutusmaksut	-615		-615	
6420 Työntekijöiden työttömyys...	473		473	
6430 Ryhmähenkivakuutusma...	-41		-41	
Muut kulut	-17 720	-12 207	-5 513	-45,2 %
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-5 560		-5 560	

Tuloslaskelma

Aikajakso: 1-12/2025

	1-12/2025 Toteuma	1-12/2025 Budjetti	€ Ero	% Ero
	Toisto k... Kustann...	Toisto k... Kustann...		
7050 Työterveyshuolto	-4 674		-4 674	
7070 Henkilökunnan ruokailu / ...	-294		-294	
7170 Muut henkilöstökulut	-592		-592	
Toimitilakulut	-6 757	-6 374	-383	-6,0 %
7230 Toimitilavuokrat	-4 843	-5 074	231	4,5 %
7320 Toimitilakulut	-1 913	-1 300	-613	-47,2 %
Kotimaan matkakulut	-1 419	-1 000	-419	-41,9 %
7801 Matkakulut henkilöstö	-1 025	-1 000	-25	-2,5 %
7880 Päivärahat	-394		-394	
Ulkopuoliset palvelut	-797	-333	-464	-139,2 %
7330 Ulkopuoliset palvelut		-333	333	
7660 Ohjelmistokulut	-703		-703	
8410 Markkinointi- ja ilmoitusk...	-93		-93	
Hankinnat	-394	-200	-194	-97,1 %
7740 Kone- ja kalustohankinna...	-101	-200	99	49,3 %
8420 Materiaalikulut	-141		-141	
8430 Asiakaskulut	-152		-152	
Yleiskulut	-2 466	-3 700	1 234	33,4 %
8380 Taloushallintopalvelut	-2 438	-3 700	1 262	34,1 %
8600 Vakuutukset	-28		-28	
Muut kulut	-329	-600	271	45,2 %
8480 Jäsenmaksut	-109		-109	
8560 Rahaliikenteen kulut	-119		-119	
8680 Muut kulut	-100	-600	500	83,3 %
Tilikauden tulos	-0	10 419	-10 419	



Talouden toimintakertomus 2025

Kertomusvuosi oli Suomen Akateemisten Naisten Liitto – Finlands Kvinnliga Akademikers Förbund ry:n (SANL-FKAF) 103. toimintavuosi. Vuoden 2025 lopussa Liittoon kuului 17 paikallisyhdistystä sekä opiskelija- ja henkilöjäseniä, yhteensä 811 jäsenmaksun maksanutta jäsentä ja jäsenmaksusta vapautettujen Liiton kunniapuheenjohtajan ja -jäsenten kanssa yhteensä 830 jäsentä; vuoden 2024 lopussa paikallisyhdistyksiä oli 17 ja jäseniä yhteensä 861, laskua 31.

Liiton rahastonhoitajana toimi KTM Tiina Mellas (Helsinki). Tilitoimisto Tilingo Oy, Susanna Paavilainen hoiti kirjanpidon ja laati tilinpäätöksen. Sijoitussalkut hoiti Nordea Private Banking 2004 solmitun vuosisopimuksen nojalla marraskuussa 2013 päivitetyn sijoitussuunnitelman pohjalta.

Sekä Liiton että Testamenttirahaston sijoitusomaisuuden kirjaukset perustuvat asunto-osakkeita lukuun ottamatta kertomusvuoden viimeisen päivän markkina-arvoon tai hankintahintaan, jos se on alempi kuin markkina-arvo.

Liiton ja Testamenttirahaston päivittäisestä maksuliikenteestä on vastannut Liiton toimitusjohtaja Susanna Sulkunen. Auroraksen, Luetaan yhdessä -verkoston sekä Luetaan yhdessä -verkoston Toistetaan yhdessä (Toisto) -hankkeen ja sen päättymisen jälkeen aloittaneesta Sosiaalista suomea -hankkeen päivittäisestä maksuliikenteestä huolehti kotoutustoimintojen toiminnanjohtaja Henna-Maija Syrjälä.

1. LIITTO

Liiton tuloslaskelmaan ja taseeseen sisältyy projektiseurantana Auroraksen, Luetaan yhdessä -verkoston, Toistetaan yhdessä -hankkeen (2023–2025) ja Sosiaalista Suomea – Toistomenetelmä kouluihin -hankkeen (2025–2028) tuotot ja kulut siten, että niillä ei ole tulosvaikutusta. Kaikki työnantajamaksut ja palkat maksetaan Liiton tililtä, koska Liitolla on siihen tarvittava y-tunnus.

1. KIRJANPIDON TULOS: Liiton tuloslaskelma osoittaa ylijäämää 3 105,38 euroa (2024 / 6 456,87 €). Liiton vuosittaiset kulut jäivät edellisvuoden tavoin odotettua pienemmiksi työterveyden ja matkakulujen osalta. Lisäksi Liiton arvopaperisalkun osinkotuotot olivat ennakoitua suuremmat.
2. JÄSENMAKSUT: Jäsenmaksutuottoja kertyi 16 040 euroa (2024 / 16 660 €) (**Liite 1 Jäsenmaksut**). Liiton osuus yhdistyksen henkilöjäsenen jäsenmaksusta oli 20 euroa ja opiskelijajäsenen jäsenmaksusta 5 euroa.
3. ARVOPAPERIT: Liiton osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 58 832,29 euroa (2024 / 48 054,90 €). Tuloslaskelmaan vaikuttava arvonalentumisten palautus oli 594,75 euroa (2024 / 234 €). Osinkotuottoa saatiin 2 341,43 euroa (2024 / 2728,03 €).
4. HOITOPALKKIO: Hoitopalkkiota nostettiin Testamenttirahastolta Liitolle 10 000 € (2024 / 10 000 €). Palkkio perustuu Liiton vastuuseen ja hallituksen työhön rahaston hoitamisesta. Päätös palkkion nykyisestä suuruudesta on tehty hallituksen 26.9.2015 kokouksessa.



5. HENKILÖSTÖ: Liiton henkilöstökulut olivat 9 909,08 euroa (2024 / -9735,66 €). Summaan sisältyy Liiton 15 % osuus toimitusjohtajan palkasta, loma-ajan palkan vuodenvaihteen jaksotus, lakisääteiset henkilösivukulut ja muut henkilösivukulut. Testamentti-rahaston osuus toimitusjohtajan palkkauskuluista oli 56 273,49 euroa (2024 / -56 773,78 €).
6. VIESTINTÄ: Jäsenlehti Minervaa taitettiin ja tulostettiin edelleen toimistolla. Minervan julkaisukulut olivat 474,67 euroa (2024 / -647,51 €). Summaan sisältyvät tavanomaiset taittolisenssimaksut ja tulostus- ja postikulut. Vuosittaista vaihtelua kuluissa aiheuttaa mm. tarvittavien postimerkkien ja tulostuspapereiden hankinnat.

Muut viestintäkulut olivat 454,02 euroa (2024 / 0 €). Vuonna 2024 työntekijän ajanpuutteen vuoksi käyttämättä jääneet viestinnän lisävarat oli siirretty edelleen vuodelle 2025. Samoin Helena Ranta Forum sai edelleen toimintaansa avustuksen ja jätti sen vuoksi laskuttamatta Liitolta vuosittaisen 500 euron osuuden Forumin järjestämiskuluista.
7. KANSAINVÄLINEN TOIMINTA: Kansainväliset jäsenmaksut olivat: Graduate Women International (GWI) 108,49 euroa (2024 / -109,91 €) ja University Women of Europe (UWE) 841 euroa (2024 / -863 €), yhteensä -949,49 euroa. Liitto erosi GWI:stä joulukuussa 2016, mutta Liiton kansainvälisen strategian mukaisesti kansainvälisten asioiden koordinaattori (Coordinator of International Relations, CIR) pysyy GWI:n henkilöstöä järjestöjen välisen tiedonkulun turvaamiseksi. GWI:n henkilöjäseneksi voi hakea jokainen Suomessa asuva yliopistokoulutettu nainen. GWI:n henkilöjäsenen jäsenmaksu on 100 CHF. Euromääräinen yksittäishinta vaihtelee maksutavan (luottokortti, maksamääräys) mukaan. UWE:n jäsenmaksu oli myös vuonna 2025 yksi euro per jäsen.

Kansainvälisen toiminnan kokonaistuotto oli -4 185,96 euroa (2024 / -1497,25 €). Kokonaisuus käsittää ulkoministeriön 1610 euron matka-avustuksen YK:n tasa-arvokokoukseen sekä kansainvälisen toiminnan kulut, ml. kansainväliset jäsenmaksut ja ulkomaan matkat. Kansainvälisen toiminnan kulut itsessään olivat yhteensä 5795,95 euroa (2024 / -4 797,25 €). Liittoa edusti syksyllä 2025 University Women of Europe, UWE:n konferenssissa ja vuosikokouksessa Liiton puheenjohtaja.
8. MATKAKULUT: Liiton kotimaan matkakorvauksiin oli budjetoitu 3 150 euroa (2024 / 3 200 €), ja kuluja syntyi yhteensä 1 139,58 euroa (2024 / -1092,40 €). Vuoden 2025 vuosikokous pidettiin Helsingissä, johon 13 paikallisyhdistystä lähetti äänivaltaisen edustajan paikan päälle. Liiton hallituksen kaikki varsinaiset kokoukset järjestettiin vuonna 2025 verkossa.
9. VUODEN JÄSENTEKO: Liitto perusti Vuoden Jäsenteko -palkinnon jäsenoimikunnan aloitteesta ja se myönnettiin ensimmäisen kerran vuoden 2018 vuosikokouksessa. Tuhan (1 000) euron suuruisella palkinnolla on tarkoitus palkita paikallisyhdistyksiä toimintamuodoista, jotka ovat kehittäneet niiden toimintaa ja joista voisi olla hyötyä ja iloa myös muissa paikallisyhdistyksissä. Palkinnot á 250 € myönnettiin vuonna 2025 Hyvinkään ja Tampereen paikallisyhdistyksille. Lisäksi Åbolandin paikallisyhdistykselle myönnettiin 125 euron kunniamaininta. (2024 / -1 000 €).
10. KOKOUSHULUT: Toimiston kokous- ja neuvottelumenoihin oli budjetoitu 200 euroa (2024 / -150 €), ja kuluja tuli yhteensä 682,01 euroa (2024 / -845,95 €). Yliytystä selittää Liiton hallituksen lounastapaaminen, joka järjestettiin elokuussa Helsingissä. Jatkossa hallituksen kesätapaaminen budjetoidaan etukäteen.



11. TOIMISTOKULUT: Muihin varsinaisen toiminnan kuluihin (mm. taloushallintopalvelut, pankkikulut, posti-, puhelin- ja sähkökulut, kopiokone, toimiston siivous ja vuokra) käytettiin 4 435,72 euroa (2024 / -4 151,64 €). Kuluissa pitäydettiin budjetoiduissa rajoissa. Rahaliikenteen kulut nousivat, mutta vastaavasti hankintojen kulut laskivat edellisvuodesta.

Kirjanpitoon, tilinpäätökseen ja tilintarkistukseen käytetty summa 1 976,61 euroa (2024 / -1 619,32 €). Tarkoitukseen oli budjetoitu 2 300 euroa (2024 / -2 000 €). Tilintarkastaja arvioi laskunsa jaon toimijakohtaisen työmääränsä perusteella. Tilitoimiston tehtäviin kuuluvat Liiton palkanmaksu, siihen liittyvät tulorekisteri-ilmoitukset sekä muut mahdolliset viranomaisten edellyttämät talousraportit.

Huomionosoituksin oli varattu 400 euroa (2024 / -400 €) ja siihen käytettiin 440,76 euroa (2024 / -798,57 €). Liitto ylläpitää syntymäpäivälistaa Liiton hallituksessa toimineista keskeisistä luottamushenkilöistä ja muistaa heitä pyöreinä syntymäpäivinä. Tällä käytännöllä on osaltaan korvattu ansiomerkit, jotka sitoisivat enemmän varoja pidemällä aikavälillä ja joita ei ole hankittu enää Liitolle merkkivaraston huvettua.

12. TUOTEMYynti: Vuonna 2025 myytiin onnitteluadresseja 50 eurolla (2024 / 60 €). Varaston arvo oli vuoden 2025 päättyessä 1 580,21 euroa (2024 / 1608,41 €), josta historiateosten osuus on 910 euroa (2024 / 940 €). Liitto antaa adresseja ja historiateoksia myös yhteistyökumppaneilleen. (**Liite 2 Inventaari**)

Vuosi 2026

Paikallisyhdistysten jäsenten maksama jäsenmaksu 2026 on 20 euroa (2024 / 20 €). Opiskelijajäseniltä Liitto perii viisi euroa. Hoitopalkkiota Testamenttirahastolta on budjetoitu 10 000 € (2025 / 10 000 €). Edelleen panostetaan viestintään Liiton jäsenmäärän kasvattamiseksi.

2. TESTAMENTTIRAHASTO

Suomen Akateemisten Naisten Liiton hallinnassa olevan Testamenttirahasto on esitetty vuoden 2011 tilinpäätöksestä alkaen Liiton taseessa omakatteisena rahastona. Vuonna 2021 Rahaston säännöt päivitettiin juridisen konsultoinnin avulla. Lisäksi Rahastolle koottiin erillinen sijoitusstrategia, jonka Liiton hallitus tarkastaa joka kevät.

1. KIRJANPIDON TULOS: Rahaston tuloslaskelma osoittaa vuodelta 2025 ylijäämää 35 991,88 euroa (2024 / 37 111,53 €). Ylijäämää selittävät Testamenttirahaston arvopaperisijoitusten hajauttaminen. Myyntivoitoilla ostettiin saman tien uusia arvopapereita, joten ylijäämä ei ole todellista tilillä olevaa käyttövaraa. Lisäksi sijoitusten arvonalentumisten palautukset olivat odotettua paremmat.
2. SALKUNHOITO: Sijoitussalkut hoiti Nordea Private Banking 2004 solmitun vuosisopimuksen nojalla marraskuussa 2013 päivitetyn sijoitussuunnitelman pohjalta. Rahaston osakesalkku muodostuu Helsingin pörssissä välitettävistä osakkeista ja täyden valtakirjan salkku (rahastosalkku) taas kansainvälisesti hajautetuista sijoituksista. Rahaston sijoitustoiminnan riskiprofiiliksi määritellään maltillinen. Osakesalkun markkina-arvo oli vuoden 2025 päättyessä 585 580,59 euroa (2024 / 479 736,90 €) ja täyden valtakirjan rahastosalkun arvo oli 298 568,76 euroa (2024 / 280 730,11 €). eQ Yhteiskuntakiinteistöt sijoituksen markkina-arvo oli vuoden 2025 päättyessä 95 241,73 euroa (2024 / 94 281,04 €) (**Liite 3 Nordean ja eQ:n omaisuusraportit 2025**)

Vuoden 2025 tulokseen sisältyy arvopapereiden myyntivoittoja yhteensä 10 240,66 euroa (2024 / 35 680,84 €), arvonalennuksia 1 127,01 euroa (2024 / -10 494,22 €). Osinkotuotot olivat 24 725,22 euroa (2024 / 25 566,20 €) ja pankin talletuskoron muodostamat korkotuotot 2 461,26 euroa (2024 / 1 121,66 €).

3. HUONEISTOJEN VUOKRAUS: Testamenttirahaston vuokratuotot huoneistoista olivat 90 445,31 euroa (2024 / 86 990,79 €). Rahasto maksoi yhtiövastikkeita 28 528,49 euroa (2024 / -29 075,71 €).

Vuokraustoiminnasta on huoneistokohtainen selvitys (**Liite 4 Vuokratuottolaskelma**), joka sisältää myös yhteenvedon vuokraustoiminnan ylimääräisistä kuluista kuten hankinnoista ja korjauksista 140,46 euroa (2024 / -4849,56 €).

1. OMA PÄÄOMA: Taseessa oma pääoma ilmentää varojen ja velkojen erotusta. Rahaston oma pääoma oli 2 011 505,78 euroa (2024 / 1 975 513,90 €).

Vuosi 2026

Pyritään parantamaan Rahaston tuottavuutta, jotta tuottoa voitaisiin käyttää jäsenistön hyvinvoinnin tukemiseen. Vuonna 2024 teetetty opinnäytetyö auttaa kehittämään Liiton vuosikokouksen oheishjelmaa tähän suuntaan. Lisäksi Liiton hallitus on tehnyt hoitokunnan esityksestä päätöksen nostaa eQ-rahastoon joulukuussa 2020 tehty merkintä (n. 50 % koko sijoituksesta). Kun varat on saatu, niiden Testamenttirahaston sääntöjen mukaista käyttökohdetta aletaan suunnitella yhdessä paikallisyhdistysten kanssa.

3. Kotoutumistoiminnot



SANL:n kokoutumistoimintojen päärahoittajat vuonna 2025 olivat Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskus STEA sekä Euroopan unionin turvapaikka-, maahanmuutto- ja kotouttamisrahasto AMIF. STEAn myöntämä avustus oli Luetaan yhdessä -toiminnalle 213 885 euroa sekä edelliseltä vuodelta siirtyi avustusta 21 802 euroa, Auroras-toiminnalle 143 040 euroa sekä edelliseltä vuodelta siirtynyt avustus 38 686 euroa. Lisäksi Toistetaan yhdessä -hankkeella oli edelliseltä vuodelta siirtyvää STEA-avustusta helmikuussa 2025 päättyneeseen hankkeeseen 11 715 euroa. Helmikuussa 2025 alkoi uusi AMIF-rahoituksella toimiva Sosiaalista suomea – Toisto-menetelmä kouluihin -



hanke, johon AMIF-avustusta maksettiin 68 204 euroa vuonna 2025 sekä jälkikäteen maksettava saatava 47 796 euroa. Luetaan yhdessä -verkostolle myönnetystä STEA-avustuksesta lisäksi 15 876 euroa käytettiin Sosiaalista Suomea -hankkeen omarahoitusosuuteen (10 %) STEA:n myöntämänä.

Luetaan yhdessä -verkoston kulut olivat vuonna 2025 yhteensä -210 708 euroa. Suurin kulu oli henkilöstökulut, yhteensä -145 935 euroa. Ulkopuoliset palvelut (mm. vapaaehtoistyön koulutus ja ohjelmistokulut) olivat yhteensä -14 344 euroa. Hankintakulut (mm. ryhmien oppimateriaalikulut ja virkistyskulut) olivat -23 858 euroa. Muut kulut (mm. vapaaehtoiset henkilösivukulut, toimitilakulut ja taloushallinto) olivat -26 573. Vuodelle 2026 avustusta siirtyi 13 124 euroa.

Auroras-toiminnan kulut olivat vuonna 2025 yhteensä -165 507 euroa. Suurin kulu oli henkilöstökulut, yhteensä -137 016 euroa. Ulkopuoliset palvelut (mm. tapahtuma- ja koulutuskulut sekä ohjelmistokulut) olivat -10 081 euroa, hankinnat (mm. materiaalikulut sekä ryhmien virkistyskulut) olivat -1 758 euroa. Muut kulut (mm. vapaaehtoiset henkilösivukulut, toimitilakulut ja taloushallinto) olivat -16 651 euroa. Vuodelle 2026 avustusta siirtyi 9 819 euroa.

Toisto-toiminnan kulut jakautuivat vuonna 2025 Toistetaan yhdessä -hankkeen kuluihin ja Sosiaalista suomea -hankkeen kuluihin. Toistetaan yhdessä -hanke päättyi 14.2.2025 ja sen loppukulut olivat yhteensä -11 723, josta henkilöstökuluihin olivat -11 181 euroa ja muut kulut -542 euroa. Helmikuun 17. päivänä alkaneen Sosiaalista Suomea -hankkeen kokonaiskulut olivat -131 876 euroa, josta suurin kulu oli henkilöstökulut, yhteensä -114 155 euroa ja muut kulut olivat -17 721 euroa (mm. vapaaehtoiset henkilösivukulut, matkakulut, toimitilakulut ja taloushallinto).