

Vuosikokous 14.11.2026

| LIITON TALOUSARVIO 2027                                      | Budjetti 2027 | Ennuste 2026  | Tilinpäätös 2025 | Tilinpäätös 2024 |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
| <b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>                                  | <b>-29400</b> | <b>-24718</b> | <b>-26812</b>    | <b>-22783</b>    |
| <b>Tuotot</b>                                                | <b>1600</b>   | <b>662</b>    | <b>3220</b>      | <b>3300</b>      |
| 3005 CSW-matka-apuraha (UM) 1                                | 0             | 662           | 1610             | 3300             |
| 3013 Vuosikokoustulot 2                                      | 1600          | 0             | 1610             | 0                |
| <b>Kulut</b>                                                 | <b>-31000</b> | <b>-25380</b> | <b>-30032</b>    | <b>-26083</b>    |
| <u>Henkilöstökulut</u>                                       | -10000        | -10000        | -9909            | -9736            |
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut (mm. liikuntaetu, työterveys) | -500          | -200          | -755             | -25              |
| <u>Toimitilakulut yht.</u>                                   | -750          | -735          | -643             | -700             |
| 7230 Toimitilavuokrat                                        | -450          | -435          | -419             | -405             |
| 7320 Toimitilakulut                                          | -300          | -300          | -224             | -295             |
| <u>Kotimaan matkakulut yht.</u>                              | -1500         | -1900         | -1140            | -1092            |
| 7801 Matkakulut henkilöstö                                   | -100          | -200          | -282             | -200             |
| 7802 Matkakulut hallitus                                     | -400          | -500          | -402             | -77              |
| 7803 Matkakulut vuosikokous                                  | -1000         | -1200         | -456             | -815             |
| <u>Kansainvälisen toiminnan kulut yht.</u>                   | -4500         | -3942         | -5796            | -4797            |
| 7808 Ulkomaan matkat (CSW ja UWE)                            | -3000         | -3000         | -4847            | -3702            |
| 8490 Kansainväliset jäsenmaksut                              | -1000         | -942          | -949             | -973             |
| 8710 Muu kansainvälinen toiminta                             | -500          | 0             | 0                | -122             |
| <u>Ulkopuoliset palvelut yht.</u>                            | -1450         | -1450         | -1048            | -930             |
| 7660 Ohjelmistokulut                                         | -800          | -1000         | -943             | -854             |
| 8090 Internetmainonta                                        | -500          | -300          | -79              | -40              |
| 8540 Postikulut                                              | -150          | -150          | -26              | -36              |
| <u>Viestintä yht.</u>                                        | -5300         | -150          | -1553            | -1648            |
| 8520 Vuoden Jäsentekopalkinto                                | -1000         | 0             | -625             | -1000            |
| 8700 Helena Ranta Forum 3                                    | -500          | -500          | 0                | 0                |
| 8720 Minerva                                                 | -300          | -300          | -474             | -648             |
| 8730 Muu viestintä                                           | -1500         | -900          | -454             | 0                |
| xxxx Jäsenhankintakilpailu                                   | -2000         | 0             | 0                | 0                |
| <u>Hankinnat yht.</u>                                        | -50           | -60           | -23              | -71              |
| 7740 Kone- ja kalustohankinnat (< 3 v.)                      | 0             | -90           | 0                | -286             |

Vuosikokous 14.11.2026

| <b>LIITON TALOUSARVIO 2027</b>               | <b>Budjetti 2027</b> | <b>Ennuste 2026</b> | <b>Tilinpäätös 2025</b> | <b>Tilinpäätös 2024</b> |
|----------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|
| 8620 Toimistotarvikkeet                      | -50                  | -60                 | -23                     | -71                     |
| <u>Yleiskulut yht.</u>                       | -2400                | -2555               | -2181                   | -1953                   |
| 8380 Taloushallintopalvelut                  | -2100                | -2100               | -1976                   | -1619                   |
| 8440 Viranomaismaksut                        | -50                  | -200                | 0                       | -80                     |
| 8600 Vakuutukset                             | -250                 | -255                | -205                    | -254                    |
| <u>Muut kulut yht.</u>                       | -4550                | -4388               | -6984                   | -5131                   |
| 8270 Huomionosoitukset                       | -500                 | -500                | -441                    | -799                    |
| 8480 Jäsenmaksut                             | -300                 | -288                | -118                    | -288                    |
| 8560 Rahaliikenteen kulut                    | -650                 | -650                | -540                    | -212                    |
| 8650 Kokous- ja neuvottelukulut              | -400                 | -350                | -682                    | -846                    |
| 8670 Jäsenrekisterit (Liitto ja yhdistykset) | -2600                | -2500               | -2548                   | -2542                   |
| 8680 Muut kulut                              | -100                 | -100                | -133                    | -445                    |
| 8740 Vuosikokouskulut                        | -1800                | -200                | -2522                   | 0                       |
| <b>VARAINHANKINTA</b>                        | <b>29100</b>         | <b>26000</b>        | <b>26072</b>            | <b>26600</b>            |
| Tuotot                                       | 29100                | 26100               | 26100                   | 26720                   |
| 3100 Jäsenmaksut                             | 14000                | 16000               | 16040                   | 16660                   |
| 3400 Jäsentuotemyynti                        | 100                  | 100                 | 60                      | 60                      |
| 3900 Hoitopalkkio Testamenttirahastolta      | 15000                | 10000               | 10000                   | 10000                   |
| Pienkeräyksen tuotot ja kulut (Nepal)        | 0                    | 0                   | 0                       | 0                       |
| 3600 Lahjoitukset                            | 1600                 | 0                   | 1630                    | 0                       |
| 4102 Lahjoitustilin kulut ja pienkeräyslupa  | -160                 | 0                   | -156                    | 0                       |
| 4104 Pienkeräystuoton käyttö                 | -1440                | 0                   | -1474                   | 0                       |
| Kulut                                        |                      | -100                | -28                     | -120                    |
| 4100 Varaston muutos                         | -30                  | -30                 | -28                     | -120                    |
| <b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>         | <b>2981</b>          | <b>2081</b>         | <b>3845</b>             | <b>2926</b>             |
| Tuotot                                       | 3000                 | 2100                | 4175                    | 2962                    |
| 9002 Osinkotuotot                            | 2000                 | 2100                | 2341                    | 2728                    |
| 9010 Korkotuotot                             | 1000                 | 0                   | 1239                    | 0                       |
| 9410 Arvon alentumisten palautukset 4        |                      |                     | 595                     | 234                     |

Vuosikokous 14.11.2026

| LIITON TALOUSARVIO 2027                     | Budjetti 2027 | Ennuste 2026 | Tilinpäätös 2025 | Tilinpäätös 2024 |
|---------------------------------------------|---------------|--------------|------------------|------------------|
| Kulut                                       | -19           | -19          | -330             | -36              |
| 9350 Muut sijoituskulut (LEI-tunnus 50 %)   | -19           | -19          | -19              | -19              |
| 9360 Sijoitusten myyntitappiot <sup>4</sup> |               |              | -311             | 0                |
| 9490 Korkokulut ostovelosta <sup>4</sup>    |               |              | 0                | -17              |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                     | <b>2681</b>   | <b>3363</b>  | <b>3105</b>      | <b>6743</b>      |
| <b>TILIKAUDEN YLI- TAI ALIJÄÄMÄ</b>         | <b>2681</b>   | <b>3363</b>  | <b>3105</b>      | <b>6457</b>      |

1 Ulkoministeriön rahoitusleikkaukset näkyvät CSW-matkatuen laskemisena ja todenäköisenä poistumisena.

2 Vuosikokous 2027 pidetään Helsingissä ja sitä emännöivät Helsingforsin ja Helsingin yhdistykset. Järjestelyt ovat kesken, mutta kokouksen kulut pyritään kattamaan osallistumismaksuilla ja Testamenttirahaston tuloksen 2026 niin mahdollistaessa sen tuella.

3 Helena Ranta Forum on toiminut 2024-2025 ulkopuolisella tuella. Vuoden 2026 laskua ei ole tullut.

4: Luvut tiedetään vuoden viimeisenä pankkipäivänä eli käytännössä ko. vuoden tilinpäätöksessä.

## 2027

Vuonna 2027 panostetaan markkinointiin (uudet somepohjat, Canva-koulutus, säännölliset Meta-mainokset).

Lisäksi järjestetään jäsenhankintakilpailu.

|                                        |            |
|----------------------------------------|------------|
| Jäsenhankintakilpailu 1.1. - 1.12.2027 |            |
| 1. sija prosentuaalinen kasvu          | 500,00 €   |
| 1. sija suhteellinen kasvu             | 500,00 €   |
| 2. sija prosentuaalinen kasvu          | 250,00 €   |
| 2. sija suhteellinen kasvu             | 250,00 €   |
| 3. sija prosentuaalinen kasvu          | 250,00 €   |
| 3. sija suhteellinen kasvu             | 250,00 €   |
|                                        | 2 000,00 € |

Jäsenhankinnassa merkittävää on yhdistyksen sääntöjen antaman lupauksen lunastava ohjelma ja aktiivinen markkinointi.

Testamenttirahaston hoitopalkkion noustessa vuonna 2027 Liiton jäsenmaksu voidaan laskea 15 euroon.

Liiton hallitus 10.10.2026

| RAHASTON TALOUSARVIO 2027             | Budjetti 2027  | Ennuste 2026   | Tilinpäätös 2025 | 2024           | 2023             |
|---------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>           | <b>-84300</b>  | <b>-78744</b>  | <b>-77280,84</b> | <b>-74797</b>  | <b>-76772,73</b> |
| <b>Henkilöstökulut</b>                | <b>-59000</b>  | <b>-58000</b>  | <b>-57756,44</b> | <b>-56349</b>  | <b>-52444,73</b> |
| 5000 Palkat ja palkkiot               | -50000         | -49000         | -48449,29        | -45576         | -43716,41        |
| 5020 Opinnäytetyö                     | 0              | 0              | 0                | -3900          | 0                |
| Työnantajan sivukulut                 | -9000          | -9000          | -9307,15         | -6873          | -8728,32         |
| <b>Toimitilakulut 1</b>               | <b>-3700</b>   | <b>-3644</b>   | <b>-3548,27</b>  | <b>-3490</b>   | <b>-3936,92</b>  |
| 7230 Toimitilavuokrat                 | -2500          | -2444          | -2343,2          | -2292          | -2612,54         |
| 7320 Toimitilakulut                   | -1200          | -1200          | -1205,07         | -1198          | -1324,38         |
| <b>Kotimaan matkakulut</b>            | <b>-300</b>    | <b>-300</b>    | <b>-17,2</b>     | <b>-95</b>     | <b>-417,24</b>   |
| 7801 Matkakulut henkilöstö            | -100           | -100           | -17,2            | -38            | -289,44          |
| 7802 Matkakulut hoitokunta            | -200           | -200           | 0                | -57            | -127,8           |
| <b>Hankinnat</b>                      | <b>0</b>       | <b>-500</b>    | <b>0</b>         | <b>-21</b>     | <b>-266,99</b>   |
| 7740 Kone- ja kalustohankinnat        | 0              | -500           | 0                | 0              | -35,66           |
| 8620 Toimistotarvikkeet               | 0              | 0              | 0                | -21            | -231,33          |
| <b>Yleiskulut</b>                     | <b>-4400</b>   | <b>-4400</b>   | <b>-4170,29</b>  | <b>-3406</b>   | <b>-4511,34</b>  |
| 8380 Taloushallintopalvelut           | -3400          | -3400          | -3407,28         | -2927          | -3836,34         |
| 8600 Vakuutukset (vuokranantaja)      | -1000          | -1000          | -763,01          | -479           | -675             |
| <b>Muut kulut</b>                     | <b>-16900</b>  | <b>-11900</b>  | <b>-11788,64</b> | <b>-11436</b>  | <b>-15195,51</b> |
| 8270 Huomionosoitukset                | -10            | 0              | -5,31            | 0              | 0                |
| 8480 Jäsenmaksut 2                    | -200           | -200           | -206,41          | -204           | -206,96          |
| 8560 Rahaliikenteen kulut             | -700           | -700           | -703,14          | -1091          | -698,17          |
| 8640 Virkistämispäivät                | 0              | 0              | 0                | -100           | -4046,38         |
| 8650 Kokous- ja neuvottelukulut       | -500           | -500           | 0                | -41            | -244             |
| 8750 Vuosikokousohjelma ja -kulut 3   | -500           | -500           | -873,78          | 0              | 0                |
| 8800 Hoitopalkkio SANLille            | -15 000        | -10 000        | -10 000          | -10000         | -10000           |
| <b>SIOJITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>  | <b>74 200</b>  | <b>72 200</b>  | <b>113 273</b>   | <b>112 488</b> | <b>69 378</b>    |
| <b>Tuotot</b>                         | <b>108 000</b> | <b>108 000</b> | <b>145 665</b>   | <b>159 283</b> | <b>129 705</b>   |
| 9001 Vuokratuotot 4                   | 88000          | 88000          | 90445,31         | 86991          | 82951,99         |
| 9002 Osinkotuotot                     | 20000          | 20000          | 24725,22         | 25566          | 24258,93         |
| 9003 Arvopapereiden myyntivoitot 5    | 0              | 0              | 10240,66         | 35681          | 12934,86         |
| 9010 Korkotuotot 5                    | 0              | 0              | 2461,26          | 1122           | 1049,39          |
| 9410 Arvon alentumisten palautukset 5 | 0              | 0              | 17792,41         | 9923           | 8509,8           |
| <b>Kulut</b>                          | <b>-33800</b>  | <b>-35800</b>  | <b>-32392,14</b> | <b>-46795</b>  | <b>-60327,35</b> |
| 9310 Yhtiövastikkeet                  | -28500         | -28500         | -28528,49        | -29076         | -25453,88        |
| 9320 Hankinnat ja korjaukset 6        | -3000          | -5000          | -140,46          | -4850          | -2029,53         |
| 9350 Muut sijoituskulut               | -2300          | -2300          | -2396,62         | -2351          | -7607,57         |
| 9360 Sijoitusten myyntitappiot 5      | 0              | 0              | -199,56          | -24            | -942,58          |
| 9390 Arvon alentumiset 5              | 0              | 0              | -1127,01         | -10494         | -24287,01        |
| 9490 Korkokulut ostovelosta           | 0              | 0              | 0                | 0              | -6,78            |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>               | <b>-10 100</b> | <b>-6 544</b>  | <b>35 992</b>    | <b>37 691</b>  | <b>-7 395</b>    |

1 STEA-leikkaukset voivat vaikuttaa toimitilakuluihin v. 2026. Mikäli kaikki nykyiset toiminnot eivät ole jakamassa kuluja, Liiton kannattaa tällöin etsiä vuokrahuone järjestöjen yhteenliittymästä.

2 Suomen Vuokranantajat ry. ja työnantajajärjestö Hali ry.

3 Tässä on v. 2025 hoitokunnan illallis- ja matkakulut. Yhteistapaaminen järjestettiin Liiton vuosikokouksessa. Vuonna 2026 hoitokunta tapaa erikseen lounaalla Helsingissä.

4 Vuokrasuhteissa ei ole ollut katkoksia, mutta v. 2026 sekä v. 2027 on käynnissä yksi julkisivuremontti.

Liiton hallitus 10.10.2026

Ne kestävät 8 kk ja vuokranalennus on 30 % tuolta ajalta.

5 Nämä luvut tiedetään vasta vuoden viimeisenä pankkipäivänä. Myös keväällä 2026 hajautettiin osakesalkkua.

6 Fredrikinkadun asunnon keittiössä vaihdettiin v. 2026 astianpesukone isompaan, mikä edellytti koko allaskaapin uusintaa ja sen jälkeen lattian kunnostusta.

## Auroras-toiminta

| TALOUSARVIO                           | Talousarvio -27 | Talousarvio -26 | Tilinpäätös -25 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>1. TUOTOT</b>                      |                 |                 |                 |
| STEA *                                | 165 230         | 143 040         | 143 040         |
| Stea ylijäämä edelliseltä vuodelta    | 759             | 9 819           | 31686           |
| Muut tuotot                           | 0               | 0               | 600             |
| <b>Tuotot yhteensä</b>                | <b>165 989</b>  | <b>156601</b>   | <b>175326</b>   |
|                                       |                 |                 |                 |
| <b>2. KULUT</b>                       |                 |                 |                 |
| <u>Henkilöstökulut</u>                |                 |                 |                 |
| Palkkakulut                           | -117514         | -108556         | -118627         |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut         | -4000           | -4000           | -5203           |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>       | <b>-121514</b>  | <b>-112556</b>  | <b>-123830</b>  |
|                                       |                 |                 |                 |
| <u>Toimitilakulut</u>                 |                 |                 |                 |
| 4600 Vuokra                           | -6962           | -6790           | -5525           |
| 4605 Toimitilakulut                   | -2350           | -2006           | -2344           |
| <b>Toimitilakulut yhteensä</b>        | <b>-9312</b>    | <b>-8796</b>    | <b>-7869</b>    |
|                                       |                 |                 |                 |
| <u>Ulkopuoliset palvelut</u>          |                 |                 |                 |
| Tilaisuuksien ja koulutusten kulut    | -2500           | -2500           | -2409           |
| Ohjelmistokulut                       | -2000           | -2000           | -5462           |
| Markkinointi- ja ilmoituskulut        | -1000           | -1000           | -2210           |
| <b>Ulkopuoliset palvelut yhteensä</b> | <b>-5500</b>    | <b>-5500</b>    | <b>-10081</b>   |
|                                       |                 |                 |                 |
| <u>Hankinnat</u>                      |                 |                 |                 |
| Materiaalikulut                       | -500            | -500            | -600            |
| Asiakaskulut                          | -2000           | -2000           | -765            |
| ICT-, puhelin- ja kalustohankinnat    | -500            | -500            | -393            |
| <b>Hankinnat yhteensä</b>             | <b>-3000</b>    | <b>-3000</b>    | <b>-1758</b>    |
|                                       |                 |                 |                 |
| <u>Matkakorvaukset</u>                |                 |                 |                 |
| Matkakulut                            | -1500           | -2000           | -510            |
| <b>Matkakorvaukset yhteensä</b>       | <b>-1500</b>    | <b>-2000</b>    | <b>-510</b>     |
|                                       |                 |                 |                 |
| <u>Muut kulut</u>                     |                 |                 |                 |
| Muut kulut                            | -500            | -500            | -397            |
| <b>Muut kulut yhteensä</b>            | <b>-500</b>     | <b>-500</b>     | <b>-397</b>     |
|                                       |                 |                 |                 |
| <u>Yleiskulut</u>                     |                 |                 |                 |
| Taloushallinto                        | -2800           | -2400           | -2673           |
| Esihenkilötyö                         | -21863          | -21090          | -18389          |
| <b>Yleiskulut yhteensä</b>            | <b>-24663</b>   | <b>-23490</b>   | <b>-21062</b>   |
|                                       |                 |                 |                 |
| <b>Kulut yhteensä</b>                 | <b>-165989</b>  | <b>-155842</b>  | <b>-165507</b>  |
|                                       |                 |                 |                 |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>0</b>        | <b>759</b>      | <b>9819</b>     |

\*Sis. korotusehdotuksen 22 190 palkkakustannusten vuoksi. (Avustustaso sama vuodesta 2023.)

Luetaan yhdessä -verkosto

| TALOUSARVIO                           | Budjetti 2027  | Budjetti 2026  | Tilinpäätös 2025 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>1. TUOTOT</b>                      |                |                |                  |
| STEÄ *                                | 226650         | 213885         | 213885           |
| Stea ylijäämä edelliseltä vuodelta    | 8881           | 13124          | 21802            |
| Muut tuotot                           | 0              | 0              | 4021             |
| <b>Tuotot yhteensä</b>                | <b>235531</b>  | <b>227009</b>  | <b>239708</b>    |
|                                       |                |                |                  |
| <b>2. KULUT</b>                       |                |                |                  |
| <u>Henkilöstökulut</u>                |                |                |                  |
| Palkkakulut                           | -131066        | -116574        | -127547          |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut         | -4900          | -4200          | -9306            |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>       | <b>-135966</b> | <b>-120774</b> | <b>-136853</b>   |
|                                       |                |                |                  |
| <u>Toimitilakulut</u>                 |                |                |                  |
| 4600 Vuokra                           | -8717          | -8504          | -8288            |
| 4605 Toimitilakulut                   | -4000          | -4000          | -3143            |
| <b>Toimitilakulut yhteensä</b>        | <b>-12717</b>  | <b>-12504</b>  | <b>-11431</b>    |
|                                       |                |                |                  |
| <u>Ulkopuoliset palvelut</u>          |                |                |                  |
| Vapaaehtoisten koulutuskulut          | -19000         | -19000         | -11390           |
| Ohjelmistokulut                       | -2200          | -6000          | -1889            |
| Markkinointi- ja ilmoituskulut        | -1500          | -2000          | -1065            |
| <b>Ulkopuoliset palvelut yhteensä</b> | <b>-22700</b>  | <b>-27000</b>  | <b>-14344</b>    |
|                                       |                |                |                  |
| <u>Hankinnat</u>                      |                |                |                  |
| Materiaalikulut                       | -21000         | -21000         | -21021           |
| Asiakaskulut                          | -3500          | -5000          | -2599            |
| ICT-, puhelin- ja kalustohankinnat    | -1000          | -1000          | -238             |
| <b>Hankinnat yhteensä</b>             | <b>-25500</b>  | <b>-27000</b>  | <b>-23858</b>    |
|                                       |                |                |                  |
| <u>Matkakorvaukset</u>                |                |                |                  |
| Matkakulut                            | -3000          | -4400          | -2438            |
| <b>Matkakorvaukset yhteensä</b>       | <b>-3000</b>   | <b>-4400</b>   | <b>-2438</b>     |
|                                       |                |                |                  |
| <u>Muut kulut</u>                     |                |                |                  |
| Amif-hankkeen omarahoitusosuus        | 0              | 0              | -15876           |
| Muut kulut                            | -1000          | -1335          | -610             |
| <b>Muut kulut yhteensä</b>            | <b>-1000</b>   | <b>-1335</b>   | <b>-16486</b>    |
|                                       |                |                |                  |
| <u>Yleiskulut</u>                     |                |                |                  |
| Taloushallinto                        | -3904          | -3850          | -2786            |
| Esihenkilö- ja taloustyö              | -21863         | -21265         | -18388           |
| <b>Yleiskulut yhteensä</b>            | <b>-25767</b>  | <b>-25115</b>  | <b>-21174</b>    |
|                                       |                |                |                  |
| <b>Kulut yhteensä</b>                 | <b>-226650</b> | <b>-218128</b> | <b>-226584</b>   |
|                                       |                |                |                  |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>8881</b>    | <b>8881</b>    | <b>13124</b>     |

\*Sis. hintojen nousuun pohjaavan 6%:n korotusesityksen 12765, avustus ollut sama vsta -24  
2024 palkkakulut olivat 129 000, johon on tullut korotusta 7% (9030) ja muut kulut olleet 83 000,  
johon on tullut hintatason korotusta 4,5% (3735) eli yht 12 765€.

Luetaan yhdessä -verkosto

| SOSIAALISTA SUOMEA                  | Budjetti 2027  | Budjetti 2026  | Tilinp. 2025   | Budjetti 25-28 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>1. TUOTOT</b>                    |                |                |                |                |
| Amif-työvoimakustannus              | 107741         | 107741         | 75419          | 323259         |
| Flat rate                           | 43096          | 43096          | 50279          | 129303         |
| <b>Yht. (100%)</b>                  | <b>150837</b>  | <b>150837</b>  | <b>125698</b>  | <b>452562</b>  |
| Muut tuotot                         | 0              | 0              | 0              | 1000           |
| STEA                                | 15084          | 15084          | 15876          | 44256          |
| Amif-rahoitus (90%)                 | 135753         | 135753         | 68204          | 407 306        |
| Odottava Amif-maksatus              |                |                | 47796          |                |
| <b>Tuotot yhteensä</b>              | <b>150837</b>  | <b>150837</b>  | <b>131876</b>  | <b>452562</b>  |
|                                     |                |                |                |                |
| <b>2. KULUT</b>                     |                |                |                |                |
| <u>Henkilöstökulut</u>              |                |                |                |                |
| Palkat                              | -113200        | -110968        | -98251         | -330916        |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut       | -5000          | -5000          | -5560          | -16000         |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>     | <b>-118200</b> | <b>-115968</b> | <b>-103811</b> | <b>-346916</b> |
| <u>Toimitilakulut</u>               |                |                |                |                |
| Vuokra                              | -5405          | -5197          | -4843          | -17023         |
| Muut toimitilakulut                 | -1400          | -1804          | -1914          | -6378          |
| <b>Toimitilakulut yhteensä</b>      | <b>-6805</b>   | <b>-7001</b>   | <b>-6757</b>   | <b>-23401</b>  |
| <u>Toimintakulut</u>                |                |                |                |                |
| Ulkop. palvelut (käännös, tulkkaus) | -333           | -800           | -797           | -2000          |
| Hankinnat                           | -200           | -333           | -394           | -900           |
| Matkakulut                          | -2500          | -4500          | -1419          | -8500          |
| Muut kulut                          | -600           | -600           | -239           | -1450          |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>       | <b>-3633</b>   | <b>-6233</b>   | <b>-2849</b>   | <b>-12850</b>  |
| <u>Yleiskulut</u>                   |                |                |                |                |
| Esihenkilö- ja talous               | -19203         | -18735         | -15993         | -58295         |
| Taloushallinto                      | -2996          | -2900          | -2466          | -11100         |
| <b>Yleiskulut yhteensä</b>          | <b>-22199</b>  | <b>-21635</b>  | <b>-18459</b>  | <b>-69395</b>  |
| <b>Kulut yhteensä</b>               | <b>-150837</b> | <b>-150837</b> | <b>-131876</b> | <b>-452562</b> |
|                                     |                |                |                |                |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |