

LIITON VUOSIKOKOUS 2026: HALLITUSVAALIEHDOKKAAT ESITTÄYTYVÄT I varapuheenjohtaja



Dos., eMBA, HHJ Hanna Mäkäräinen
Turun Akateemiset Naiset ry.

Liityin Akateemisten Naisten jäseneksi ensi kerran Oulussa vuonna 2003. Verkostoituminen ja yhteisöllisyys muiden toimialojen korkeakoulutettujen naisten kanssa kiinnosti. Eläköidyttyäni vuonna 2022 liityin vuosien tauon jälkeen uudestaan jäseneksi – tällä kertaa Turun paikallisyhdistykseen.

Vuosi 2026 on ollut kolmas vuoteni Suomen Akateemisten Naisten Liiton hallituksessa ja toinen vuoteni Liiton I varapuheenjohtajana sekä Testamenttirahaston hoitokunnan puheenjohtajana. Hyvin johdettu tavoitteellinen ja luotettava toiminta, jossa saadaan jotain aikaiseksi, on aina kiinnostanut minua. Kokemukseni mukaan Liiton toiminta on aktiivista, keskustelevaa ja uudistushenkistä. On ollut mielenkiintoista tutustua uusiin ihmisiin, oppia muilta sekä antaa kokemustani ja osaamistani yhteisen hyvän eteen.

Olen koulutukseltani lääkäri ja radiologi

Oulun yliopistosta, mutta pääasiallisen urani tein hallinto- ja johtotehtävissä julkisessa terveydenhuollossa Pohjois-Pohjanmaalla ja Varsinais-Suomessa. Lisäksi olen suorittanut eMBA-tutkinnon Turun kauppakorkeakoulussa ja HHJ (= hyväksytty hallituksen jäsen) -tutkinnon Tampereen kauppakamarissa.

Urapolkuni jakautui kolmeen vaiheeseen. Terveyskeskustyön ja anestesiapalvelun jälkeen olin kliinisessä työssä Oulun yliopistollisen sairaalan radiologian klinikassa kaksitoista vuotta. Seuraavat 12 vuotta toimin OYS:n ja Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin hallintoylilääkärinä. Työhöni sisältyi alueellisia ja kansallisia kehittämishankkeita. Opin, mitä tarkoittavat sanat yhteistyö ja projekti. Kansallisista työryhmissä, ministeriöiden selvitystehtävissä (STM ja OKM) ja useissa luottamustehtävissä (Duodecim, Suomen Lääkäriliitto ja Valvira) rakensin laajat verkostot. Vuodesta 2005 työskentelin Turussa 13 vuotta eri johtotehtävissä - viimeksi sairaanhoitopiirin sairaanhoidollisten palvelujen liikelaitoksen toimitusjohtajana.

Työni ohessa olen toiminut myös mentorina, johtamiskurssien luennoitsijana sekä jäsenenä Sosiaali- ja terveysalan valvontalautakunnassa ja Turun kauppakorkeakoulun kansainvälisessä neuvottelukunnassa. Valvontalautakuntatyö on opettanut sosiaali- ja terveydenhuollon laadusta ja potilasturvallisuudesta ja neuvottelukunnan jäsenyys yliopistokoulutuksen laatujohtamisesta.

Kiitos Turun paikallisyhdistykselle tuesta ehdokkuudelleni Liiton I varapuheenjohtajaksi kaudelle 2027-2029. Uskon, että monipuolinen johtamiskokemukseni on jatkossakin hyödyksi Liitolle.

LIITON VUOSIKOKOUS 2026: HALLITUSVAALIEHDOKKAAT ESITTÄYTYVÄT Hallitusjäsen



DE Kristina Heikel

Kvinnliga Akademiker i Helsingfors r.f.

Jag är uppställd av Kvinnliga Akademiker i Helsingfors r.f. som kandidat till Förbundets styrelse, med intresse för rollerna som svenskspråkig sekreterare och skattmästare.

Jag har varit aktiv medlem och svenskspråkig sekreterare i Förbundets styrelse i tre år. Som styrelsemedlem har jag också haft möjlighet att påverka i arbetsutskottet, i Testamentsfonden, i styrgruppen för Vi Läser Tillammans samt i Förbundets arbete med temana Kvinnor, fred och säkerhet.

Jag har också varit aktiv medlem i lokalföreningens styrelse i tre år. För närvarande är jag vår förenings viceordförande och med i planeringsteamet för föreningens 100-årsjubileum 2027.

Jag är intresserad av styrelsearbetet på grund av att jag vill jobba för Förbundets målsättningar, i uppgifter som min arbetserfarenhet ger förutsättningar för, och vill gärna för-

söka rätta till samhälleliga ojämlikheter med min anspråkslösa insats. Trivs med teamarbete, vilket styrelsearbetet ger möjlighet till. Jag har goda språkkunskaper, modersmål svenska och finska, samt engelska - ett år utbyteselev i USA, ett arbetsspråk i 40 år.

Anställd 1973 på försäkringsbolag som assistent, sedan skaderegleringschef under studietiden. Bytte efter sju år som hemmamor år 1988 till chefsrekrytering och grundade efter två år hösten 1990 eget företag och arbetade i branschen, också internationellt, i 20 år. Studier inom organisationer och ledarskap samtidigt. Stängde företaget 2009 på grund av konjunkturerna. Sedan ekonomiuppgifter; tre år som ekonomichef på två musikinstitut, tre år som löneräknare och bokförare på Svenska Teatern i Helsingfors fram till pension.

Åren 2014-2024 en av grundarna, styrelsens sekreterare och skattmästare, ekonomichef med ansvar för finansieringen, bokföringen, bokslutet, rapporteringen, inom ett STEA- och fondfinansierat projekt för musikundervisning av mindre bemedlade barn och unga. Vi avslutade verksamheten efter STEAs negativa understödsbeslut 2024. Efter pensioneringen två år på Svenska Pensionärsförbundet, som producent för Pangsångfest 2019, och som sekreterare för samhällspåverkan.

LIITON VUOSIKOKOUS 2026: HALLITUSVAALIEHDOKKAAT ESITTÄYTYVÄT Hallitusjäsen



DE Kristina Heikel

Kvinnliga Akademiker i Helsingfors r.f.

Kvinnliga Akademiker i Helsingfors r.f. on asettanut minut ehdokkaaksi Suomen Akateemisten Naisten Liiton hallitukseen. Olen kiinnostunut jatkamaan toisen kauden hallituksen ruotsinkielisenä sihteerinä sekä aloittamaan rahastonhoitajana.

Olen kolmatta vuotta Liiton hallituksessa, tällä hetkellä työvaliokunnassa, Testamenttirahastossa, Luetaan yhdessä -verkoston ohjausryhmässä, sekä aktiivinen Suomen Naiset, rauha ja turvallisuus -verkostossa.

Olen toiminut yhdistyksen hallituksen jäsenenä kolme vuotta, nykyisellään olen varapuheenjohtaja, sekä yhdistyksen 100-vuotisjuhlallisuuksien 2027 suunnittelutiimin jäsen.

Minua kiinnostavat hallitustehtävät koska haluan tehdä työtä Liiton tavoitteiden eteen, tavalla johon työkokemuksen ja taustani antavat edellytykset, ja haluan mielelläni pyrkiä korjaamaan yhteiskunnallista epätasa-arvoa omalla pienellä panoksellani.

Viihdyn hyvin tiimityössä, johon hallitustyöskentely antaa tilaisuuden. Minulla on hyvä kielitaito, äidinkielet ruotsi ja suomi, sekä erinomainen englantia; vaihtopöytävuosi USAssa, sekä työkielenä yli 40 vuoden ajan.

Olen aloittanut työt 1973 vakuutusyhtiössä assistenttina, sittemmin vahinkojenselvittelyn päällikkönä opintojen ohessa. Vaihdoin seitsemän kotiäitivuoden jälkeen 1988 alaa johdon suorahakuun ja perustin kahden vuoden kuluttua alalla vuonna 1990 alan yrityksen ja työskentelin johdon suorahauun parissa 20 vuotta, myös kansainvälisesti. Sinä aikana lisäopintoja organisaatioiden ja johtamisen puolella. Suljin yrityksen 2009 suhdan netaantumisen johdosta. Taloushallinnon työrupeamaa; kolme vuotta talouspäällikkönä kahdessa musiikkiopistossa, kolme vuotta Svenska Teaternissa palkanlaskijana ja kirjantallijana, eläköidyin 1.1.2017.

Olin 2014 perustamassa STEA- ja rahastorahoitteista projektia joka tarjosi vähävaraisille lapsille ja nuorille maksutonta musiikinopetusta. Olin hallituksen sihteeri ja rahastonhoitaja, vastasin kirjantallijasta, tilinpäätöksistä, palkoista, raportoinnista ja rahoituksesta. Vaikutimme myös päätäjiin. Päätimme lopettaa toiminnan STEAn negatiivisen rahoituspäätöksen johdosta vuonna 2024. Eläköidyttyäni työskentelin kaksi vuotta Svenska Pensionärsförbundetissä, Pangsångfest 2019 tuottajana, sen jälkeen yhteiskunnallisen vaikuttamisen sihteerinä.

LIITON VUOSIKOKOUS 2026: HALLITUSVAALIEHDOKKAAT ESITTÄYTYVÄT Hallitusjäsen



TtM Dilbär Kariniemi

Huittisten Seudun Akateemiset Naiset ry.

Olen erittäin kiinnostunut mahdollisuudesta vaikuttaa Suomen Akateemisten Naisten Liiton hallituksessa vuosina 2027–2029. Toimin tällä hetkellä hallituksen jäsenenä Huittisten Seudun Akateemiset Naiset ry:ssä.

Koulutukseltani olen terveystieteiden maisteri, ja työskentelen esihenkilönä terveydenhuollon yksikössä. Intohimoni on terveydenhuollon kehittäminen ja johtaminen, ja minulla on osaamista myös talouden, tuottavuuden sekä tutkimustyön parista.

Arjen vastapainona ja voimanlähteinä minulle toimivat perhe ja harrastukset. Monipuolinen liikkuminen, musiikki, maalaaminen ja matkustelu tuovat paljon iloa arkeen.

Luonteeltani olen innovatiivinen, rohkea ja innokas oppimaan uutta. Tartun mielelläni haasteisiin, ja kansallisen tason toiminta vetoaa minuun suuresti. Minulle on sydämen asia päästä vaikuttamaan tasa-arvon, yhdenvertaisuuden ja koulutuksen puolesta niin

Suomessa kuin kansainvälisestikin. Naisten asema tai rauha eivät ole maailmassa itsensänselvyyksiä, minkä vuoksi näiden arvojen näkyvyyttä ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta on vahvistettava entisestään.

Hallituksen jäsenenä olisin aktiivinen, ulospäinsuuntautunut ja verkostoitunut toimija.

Aktiivisuuteni ja vahva motivaatio tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseen tekevät minusta erinomaisen hallituksen jäsenen. Maisterin koulutus ja kokemus tutkimustyöstä varmistavat, että teen päätöksiä tietoon perustuen, analyyttisesti ja kehityshakuisesti.

Lisäksi ymmärrän paikallishallituskokemuksen kautta ruohonjuuritason tarpeet ja kykenen tuomaan paikallisyhdistysten äänen kuuluviin osana valtakunnallista päätöksentekoa.

On ilo ja kunnia olla osa akateemista yhteisöä.

LIITON VUOSIKOKOUS 2026: HALLITUSVAALIEHDOKKAAT ESITTÄYTYVÄT Hallitusjäsen



HTM Mari Moisio

Tampereen Akateemiset Naiset ry.

Haen Suomen Akateemisten Naisten Liiton hallitukseen, koska näen hallitustehtävässä ainutlaatuisen mahdollisuuden yhdistää korkeakoulutettujen naisten osaaminen, vaikuttaminen, kansainväliset verkostot ja tulevaisuuden yhteiskunnalliset muutokset. Oma taustani muodostuu monialaisesta johtamisesta, koulutuksesta, kansainvälisestä yhteistyöstä, digitalisaatiosta, kestävästä kehityksestä, taloudesta, ihmis- ja muutosjohtamisesta sekä järjestö- ja vaikuttamistyöstä.

Olen hallintotieteen maisteri julkisen talousjohtamisen alalta Tampereen yliopistosta. Lisäksi olen kouluttautunut muun muassa kestävä kehityksen johtamiseen, digitaaliseen transformaatioon sekä kansainväliseen yhteistyöhön. Tämä kokonaisuus antaa minulle näkökulman, jossa yhteiskunnallinen vaikuttavuus, talous, teknologia, vastuullisuus ja kansainvälisyys voidaan nähdä toisiaan vahvistavina kokonaisuuksina.

Olen toiminut useissa järjestöissä kuten esimerkiksi Amnestyssa, Sadankomiteassa, Suomi-Latinaislais-Amerikan kauppayhdistyksessä ja Suomen Strategisen johtamisen Seurassa. Kansainvälisessä kehitystyössä minulle tärkeitä teemoja ovat olleet mm. digitaalinen transformaatio, ihmiskeskeiset älykkäät kaupungit sekä tulevaisuusajattelu. Näiden kautta olen rakentanut kansainvälisiä asiantuntija- ja sidosryhmäverkostoja sekä yhteyksiä YK-järjestelmään ja diplomaattisiin toimijoihin.

Haluan auttaa kehittämään Akateemisten Naisten kansainvälistä toimintaa ja rakentamaan aktiivisia yhteyksiä sisärjestöihin sekä muihin kansainvälisiin toimijoihin. Samalla koen, että kannattaa katsoa rohkeasti tulevaisuuteen: tekoäly, digitalisaatio, työn murros, ilmastonmuutos, rauha ja turvallisuus sekä erityisesti naisten taloudellinen asema muodostavat kokonaisuuden, jossa tarvitaan juuri akateemisten naisten monitieteellistä osaamista.

Tavoitteeni olisi rakentaa Suomen Akateemisten Naisten Liitosta entistä näkyvämpi, vaikuttavampi ja tulevaisuuteen katsova kansallinen ja kansainvälinen toimija ja järjestö, jossa akateemisten naisten osaaminen muuttuu konkreettiseksi yhteiskunnalliseksi vaikuttavuudeksi.